

# شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان



شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان

یام قلوب الغلو بی الْبَصَار  
یام بَنِ اللَّيلِ بِالنَّعَار  
یا حُولَ الْعَرْلَ بِالْمَعَوْل  
حولَ النَّالِ اسْمَنَ الْعَال





## مقام معظم رهبری

نوروز به طور خلاصه خوب است. اول سال هجری شمسی است، روز نو، اول بهار، اول رویش و جوشش طبیعت و اول شروع زیبا بیها در عالم طبیعت است. این را برای خودتان هم اول بالندگی و جوشش و اول بروز زیبا بیها قرار دهید و برای خودتان روز نو کنید.

# پیام نوروزی

## همکاران محترم

نوروز بار دیگر فرامی‌رسد و طبیعت بار دیگر جامه‌ای نو بر تن می‌کند و به استقبال تحولی دیگر می‌رود. تحولی که در پرتو الطاف بیکران خداوندی، سلامتی، طراوت و شادکامی به همراه دارد. ما خانواده بزرگ شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان، منت دار ایزد منانیم که بی‌منت، یاریمان نمود تا در عرصه رقابت در تارک صنعت پتروشیمی بدرخشید و نام و آوازه ایران و ایرانی را بر سپهر هستی جاودانه سازد ما مصدقابارز ((یا راهی خواهم ساخت، یا راهی خواهم یافت)) هستیم که توانستیم نوید بخش توسعه پایدار و ایجاد اشتغال باشیم.

خدا را سپاسگزارم سال نو را در حالی آغاز می‌کنیم که توانسته ایم با یاری پروردگار متعال و با کوشش بی‌وقه و همت بلند شما همکاران گرامی و زحمتکش شرکت، سند افتخار دیگری بر تلاش صنعت مردان پرتوان در رسیدن به آرمان، استقلال اقتصادی و پیمودن مراحل بالندگی و پیشرفت و ارتقای خدمت به کشور و مردم عزیز بیافزاییم و با کسب افتخاراتی نظری دستیابی به پیشرفت فیزیکی ۹۴ درصدی پتروشیمی لردگان، دستیابی به پیشرفت فیزیکی ۹۵ پتروشیمی ایلام، ثبت رکورد تولید در پتروشیمی ارومیه، ثبت رکورد تولید پلی اتیلن در پتروشیمی ایلام، ارتقای رتبه شفاقتی گروه از رتبه سیزدهم به پنجم، طراحی و بیاده سازی مدیریت کسب و کار در راستای ارتقای بهره وری و گروههای ذینفع در راستای اهداف سازمان در سال ۹۷ گامی برداریم. فرصت را غنیمت شمرده از تلاش شبانه روزی یکایک همکاران عزیز و محترم در طول سال گذشته تشکر و قدردانی می‌نماییم. فرا رسیدن سال نو اگرچه پایانی است بر یک سال تلاش صادقانه شما عزیزان، اما سرآغازی است بر یک سال کوشش و خدمتی دیگر. سالی که باید همراه با امید به فردایی بهتر بر تلاش خویش بیافزاییم و خود را جهت راه اندازی طرح‌های عظیم پتروشیمی‌های ایلام و لردگان آماده نماییم.

در سال ۱۳۹۸ نیز برآنیم تا با بهره گیری از نیروی انسانی کارآمد و با تجربه، استفاده از کلیه منابع و امکانات موجود و ارتقای ساختار اداری و مدیریتی، به گونه‌ای عمل کنیم که سطح رضایتمندی در راستای اهداف و برنامه‌های از پیش تعیین شده این صنعت عظیم ارتقا یابد و به یاری خداوند این مسیر تعالی با سرعتی بیش از پیش طی شود.

به مصدقابمله «ایام می‌آیند تا از شما مبارک گردد» امیدوارم که شکوفایی بهار طبیعت، شما را به شکفتن بهار جان‌ها رهنمون شده و بهارانی همیشگی را در دل و جان شما ریشه دوائد، باشد که همگام با نوزایی طبیعت، هر اندیشه سودمندی نیز به بار بنشیند. ضمن سپاسگزاری از همه شما عزیزان فرا رسیدن عید سعیدbastani و بهار پر طراوت که نشان قدرت لاپیزال الهی و تجدید حیات طبیعت می‌باشد را به خانواده شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان تبریک و تهنیت عرض نموده و با ذکر دعای((یامقلب القلوب و الابصار یا مدبراللیل و النهاریا محول الحول و الاحوال حول حالتنا الى احسن الحال)) سالی سرشار از شادی، سلامتی، موفقیت و بهره روزی برای شما و خانواده محترمندان از درگاه ایزد منان آرزومندم.



مدیر عامل شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان

برآمد باد صبح و بوی نوروز

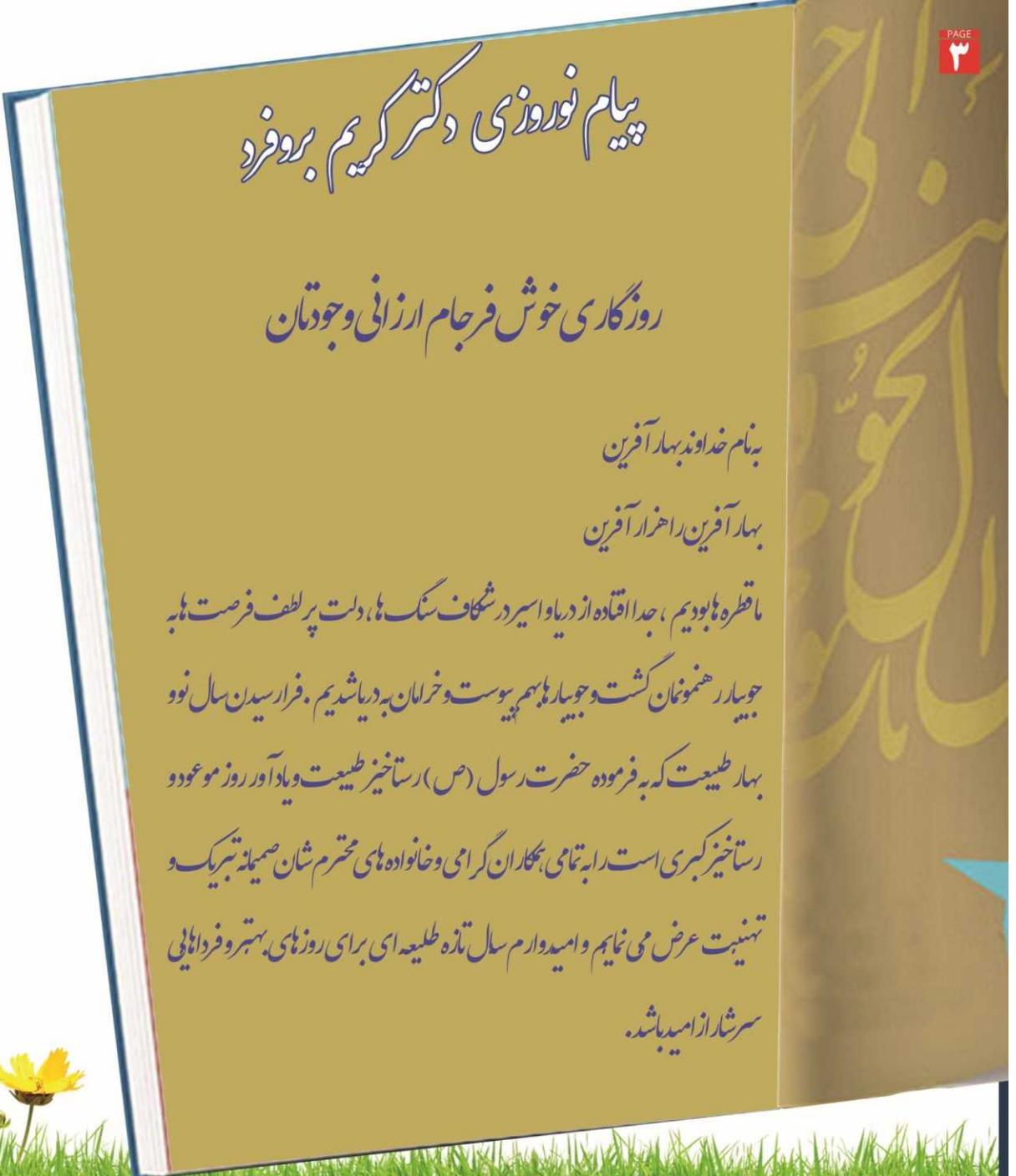
همایون بادت این سال و همه روز



رسول اشرف زاده

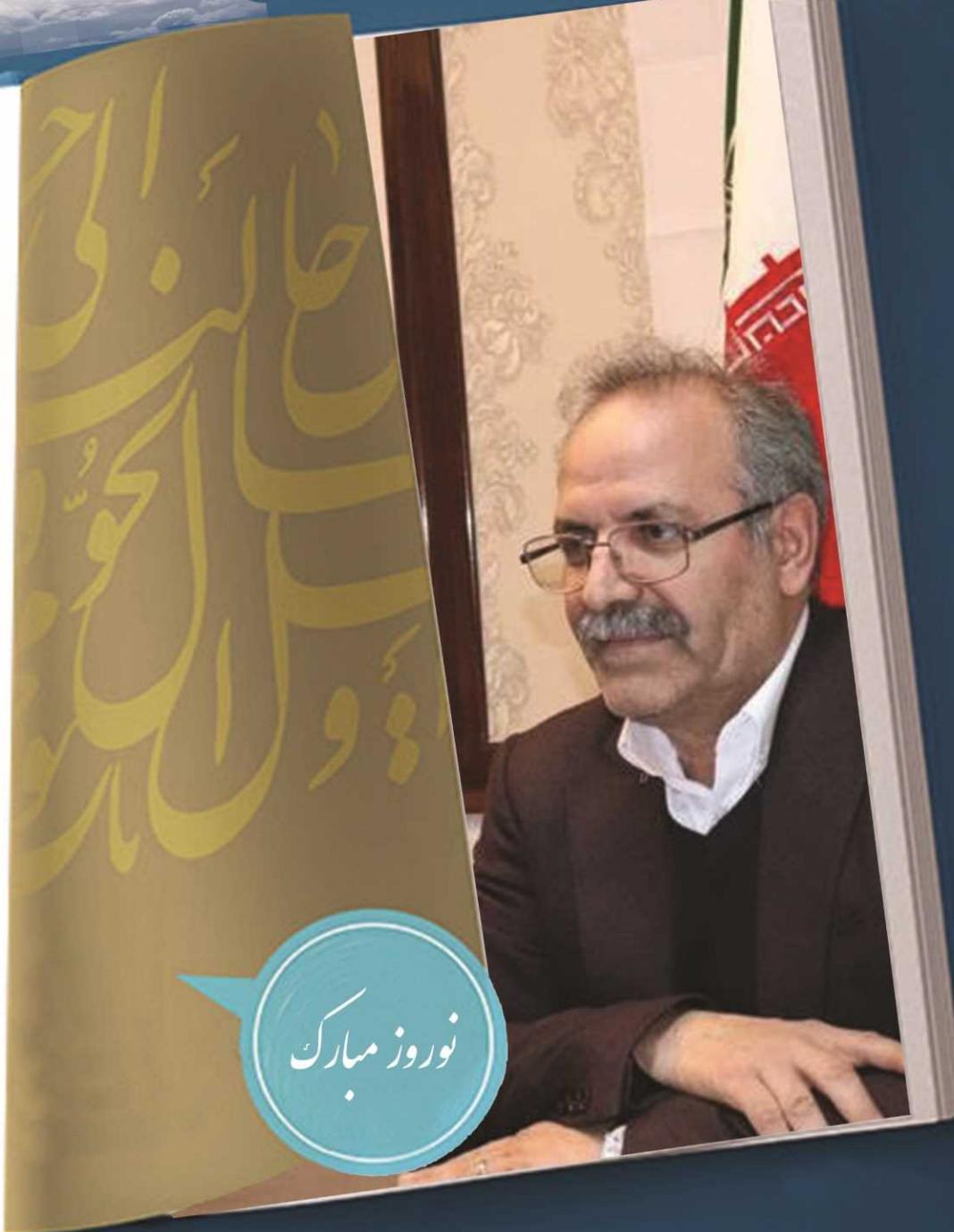
نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل





دکتر صاحب نسق مدیر عامل پتروشیمی دهدشت

نوروز، نماد جاودانِ نوشن است  
تجدید جوانی جهان کهن است  
زین‌های همه خوب‌تر که هر نوشن  
یاد آور نام پاک ایران من است  
سال نومبارک



# دکتر عشقی نژاد

مدیر عامل سرمایه گذاری مدیران اقتصاد



يَا مُقْلِبَ الْقُلُوبِ وَالْأَبْصَارِ يَا مُدَبِّرَ اللَّيلِ وَالنَّهَارِ يَا مُحَوِّلَ الْحَوْلِ وَالْأَحْوَالِ حَوْلُ حَالَنَا إِلَى أَحْسَنِ الْحَالِ

بهار بازگشت زمین به عهد شکوفایی و طراوت به فرمان خدای متعال و از زیباترین زمانها برای انتظار ظهور حضرت مهدی (عج) است و بهار امسال هم معطر به نام مبارک مولایمان حضرت علی بن ابیطالب علیه السلام است. از رهگذر این میلاد پر برکت، حلاوت خاصی یافته است و دگرگونی فصل ها، فرصتی است تا همنوا با تحويل سال،

پیام تحول در حالمان را به سوی بهترین احوال در یابیم.

فرا رسیدن بهار رشد و شکوفایی و تحول بخش را تبریک عرض می نمایم و از درگاه خداوند متعال سالی مملو از صفا و صحت در پرتو عنایات و برکات الهی و در سایه توجهات حضرت ولی عصر (عج) برایتان آرزومند.



از همه سوی جهان جلوه او می بینم  
جلوه اوست جهان کز همه سو می بینم  
چون به نوروز کند پیرهن از سبزه و گل  
آن نگارین همه رنگ و همه بو می بینم

شاپور تقی پور عنوان داشت:

## فاز ۲ پتروشیمی ایلام سال ۹۸ به تولید می‌رسد

با بهره برداری از فاز دوم محصولاتی نظیر اتیلن، بنزن پیروپلیز، پروپیلن در گریدهای شیمیایی و پلیمری و سوخت مایع نیز به سبد محصولات پتروشیمی ایلام اضافه خواهد شد.

عمده محصولات این شرکت که کشور چین صادر می‌شود و علاوه بر آن کشورهای آسیای میانه، کشورهای همسایه نظیر ترکیه، عراق و افغانستان و کشورهای اروپایی نظیر بلغارستان و ایتالیا نیز جزو بازارهای هدف پتروشیمی ایلام می‌باشد.

نایب رئیس هیات مدیره پتروشیمی ایلام با بیان اینکه در حال حاضر خوارک فاز اول مجتمع پتروشیمی ایلام که اتیلن می‌باشد از خط اخیان غرب از منبع پتروشیمی های عسلویه تامین می‌شود افزود: با بهره برداری از فاز دوم و راه اندازی پروژه الفین خوارک از محل پالایشگاه گاز ایلام تامین شده و باستگی پتروشیمی ایلام به خط اخیان غرب قلع خواهد شد. پتروشیمی ایلام علاوه بر بحث اشتغال و فعالیت های اقتصادی دستاوردهای بسیار زیادی داشته است.

دریافت گواهینامه های ایزو ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵، OHSAS2007، ۱۸۰۰۱: ISO ۱۰۶۶۸: ۲۰۱۰ و ISO ۱۰۶۶۸: ۲۰۱۵ دریافت تقدیر نامه دو ستاره از هفتمین جشنواره جایزه تعالی صنعت پتروشیمی در سال ۹۵ از مهترین دستاوردهای این شرکت محاسب می‌شود. کسب لوح واحد نمونه بخش صنعت استان در بیست و نهمین جشنواره واحد های نمونه دریافت تندیس زرین در اجلاس سراسری و ملی پکمدد بوند برتر و ارزش آفرین در سال ۹۶ و کسب گواهینامه استانی رعایت حقوق مصرف کنندگان از سازمان صنعت، معدن و تجارت در و دریافت تندیس زرین، نشان عالی برنده ارزش آفرین ملی، نشان لیاقت مدیریت و کارآفرینی و نشان اعتماد مصرف کنندگان گرد همایی بزرگ مسئولین دولت و مدیران بنگاههای پرتر اقتصاد ایران در کنگره سراسری برنده ملی / اقتدار ملی در سال ۹۷، کسب لوح شرکت برتر در ارزیابی ریاست محظی شرکت های تابعه هلدینگ خلیج فارس در سال ۹۷ و دریافت تندیس سیمین صنعت سیز از سازمان محیط زیست کشور در سال ۹۶ دیگر دستاوردها و افتخارات مجتمع است.

مهندنس تقی پور به اهمیت پتروشیمی ایلام از لحاظ اقتصادی و ارزآوری برای کشور اشاره کرد و افزود: با توجه به اینکه قسمت

عمده محصولات مجتمع (نیزیک به ۰.۸۰٪) به خارج کشور صادر می‌شود مطمئناً این واحد صنعتی از اهمیت بسیار زیادی در بحث اقتصادی و ارزآوری کشور برخوردار می‌باشد و با بهره برداری از فاز دوم مجمع و افزایش سبد کالای این مجتمع و افزایش ظرفیت آنها این مهم بیش از پیش نمود خواهد داشت. وی به راه اندازی واحد هیدرولیک و فلر پتروشیمی ایلام طی ۶ ماه گذشته اشاره کرد و افزود: با راه اندازی واحد هیدرولیک ۱۶۰۰ متر مکعب در ساعت هیدرولیک تولید شده است. پتروشیمی ایلام از لحاظ وسعت، ظرفیت تولید و تعداد واحدها فرآیندی بزرگترین پتروشیمی غرب کشور می‌باشد

مهندنس تقی پور مدیر عامل پتروشیمی ایلام با تبریک عید نوروز و با آرزوی سال پر از خیر و برکت توانم با عزت و افتخار برای ملت ایران و مردم شریف ایلام و همکاران پرلاش شرکت و سایر همکاران در هلدينگ خلیج فارس و بترو گفت: تلاش ما بر این است تا با همت و کوشش مجموعه مدیریت و همکاران در سال ۹۸ فاز دوم پتروشیمی ایلام به تولید رسیده و پر روزه‌ی اینها به عنوان بزرگترین الفین غرب کشور به عنوان یک سند افتخار برای پتروشیمی ایران بهره برداری شود.

وی با اشاره به اینکه ۲۶ سال است که در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی در مقاطع مختلف در پتروشیمی های بند امام و ماهشهر و گاز مایع با سمت های مختلف حضور داشته ام افزود: حضور در استان و پتروشیمی ایلام یک فرصت مغتنم برای اینجانب و همکاران جهت بهره برداری از بروزهای شیرین سازی و الفین محاسب می شود.

وی حضور در کنار همکاران در صنعت پتروشیمی را افتخار آمیز عنوان کرد و ابراز داشت: بهترین لحظات عمر بنده در کنار صنعتگران پتروشیمی سپری شده است.

وی با ذکر خاطره ای به دوران اولیه حضور در صنعت پتروشیمی در بندر امام اشاره داشت و افزود: پس از جنگ تحمیلی عزم و اراده راستین برای بازسازی مناطق جنگ زده آغاز شد و شور و شف فراوانی در نزد کارکنان پتروشیمی بندر امام نیز شکل گرفت.

وی ادامه داد: اولین کشته ایلان مایع در سال ۷۴ در پتروشیمی بندر امام بازگیری شد که حاصل تلاش همکاری مجموعه های همکاران اینجانب در این صنعت بود.

مهندنس تقی پور با بیان اینکه پتروشیمی ایلام به عنوان پیشانی توسعه صنعتی استان در کشور مطرح می باشد افزود: با بهره برداری از فاز ۲ پتروشیمی ایلام و تولید اتیلن در این شرکت و ایجاد ارزش افزوده و راه اندازی صنایع پایین دست با محصولات بنزن پیروپلیز، پلی اتیلن سنتگین، پروپیلن و نفت کوره آینده صنعت در استان ایلام ایده اور گنده و در خشان است.

در سال ۹۷ بیش از ۷۰ هزار تن به خارج از کشور صادر و ۶۴ هزار تن در اختیار واحد های داخل کشور قرار گرفته است: ظرفیت واحد HD در سال ۳۰۰ هزار تن و ۴۰ هزار تن در ساعت است که هم اکنون گستر از ظرفیت اسمی و با ظرفیت ۱۵ تا ۲۵ تن در ساعت به تولید می پردازد.

پتروشیمی ایلام مشتمل بر دو فاز می باشد که فاز اول مجتمع شامل واحد پلی اتیلن سنتگین، یوتیلیتی و آفسایت و برق و بخار می باشد که عملیات اجرایی آن به اتمام رسیده و به دلیل عدم تامین خوارک از محل فاز دوم مجتمع (پروژه های الفین و شیرین سازی خوارک) با احداث یک خط لوله ۱۰ اینچی به طول ۱۳۲ کیلومتر با استفاده از اتیلن موجود در خط اتیلن غرب در آبان ماه ۱۳۹۲ در مدار تولید قرار گرفته است افزود: فاز دوم این مجتمع نیز شامل پروژه های گوگرد زدایی خوارک (SRU) (الفین) و باشد که واحد گوگرد زدایی در حال حاضر پیشرفت فیزیکی بیش از ۹۷٪ داشته و تا بیان سال جاری راه اندازی می شود و پروژه الفین نیز با پیشرفت فیزیکی بیش از ۹۴٪ تا پاییز سال آینده راه اندازی خواهد شد.

محصول فاز اول پلی اتیلن سنتگین می باشد که در گریدهای پایپ (Pipe)، تزریقی (Injection)، فیلم (Film) و دمشی (Blow Molding) تولید می شود و بر اساس تقاضای بازار و سیاستهای شرکت هر کدام از این گریدهای در برنامه تولید قرار می گیرد.

# نهمین مل ۹۵% پرورشی لردگان

مهندس محمودی مدیرعامل پتروشیمی لردگان



او پیشرفت فعلی این پروژه را ۹۵ درصد اعلام کرد و گفت: این پروژه در سه فاز اندمازی می‌شود؛ فاز اول یعنی بوتیلیتی تا خرداد ۹۸، فاز دوم یعنی واحد تولید آمونیاک در سه ماهه دوام ۹۸ و فاز سوم و نهایی که تولید اوره است در سه ماهه سوم ۹۸ اجرایی می‌شود.

آموزشی به جذب نیرویار هم با اولویت منطقه و استان اقدام کردیم. محمودی تأکید دارد که این اقدامات باعث شد تا آرامش در منطقه ایجاد شود و در این مدت همه مستویین از ما حمایت کردند و انگیزه و آرامش زیادی ایجاد شد.

پتروشیمی لردگان به عنوان یکی از پروژه‌های مهم اقتصاد مقاومتی در صنعت نفت و یکی از ۹ پروژه مهم هلدینگ پتروشیمی خلیج فارس با بیش از ۹۵ درصد پیشرفت فیزیکی با سرعت خوبی در حال تکمیل است. به گفته مدیرعامل، این مجموعه با ارزش برای کشاورزی در جنوب و غرب کشور، سیار مفید خواهد بود. مجتمع پتروشیمی لردگان در زمینی به مساحت ۱۰۰ هکتار در ۵۵ کیلومتری شهر لردگان استان چهارمحال و بختیاری قرار گرفته.

ظرفیت تولید سالانه مجتمع پتروشیمی لردگان ۱۰۷۳ هزار تن اوره و ۶۷۷ هزار تن آمونیاک است که بخش عده‌ای از آمونیاک تولیدی برای تولید اوره در داخل مجتمع مصروف می‌شود و ۷۴ هزار تن به صورت مازاد برای عرضه مستقیم به بازار در نظر گرفته شده است.

این مجتمع که دور از سایت‌های تخصصی پتروشیمی و دنیای زیرساخت‌های صنعتی، در دامنه قله زیبای «دنا» جای گرفته این روزها شاهد جنب و جوشی مضاعف است.

او درباره جانایی پتروشیمی در شهرستان لردگان هم گفت: علت این انتخاب هم نزدیکی به رودخانه‌های «قره» و «خرسان» و دسترسی به منابع آب کافی در آن سال بوده است و درنهایت این پتروشیمی با ظرفیت یک میلیون تن اوره در سال، طرحی می‌شود.

او با اشاره به جذب تعداد زیادی از جوانان بومی این منطقه در پروژه، گفت: برای ارتباط بیشتر با مردم این منطقه با توجه به شرایط محرومیتی که در منطقه شاهد بودیم، تعداد زیادی از نیروهای سطوح مختلف خدماتی و فنی پتروشیمی را از افراد بومی و خانواده‌های همین منطقه جذب کردیم. در ادامه با برگزاری آزمون و کلاس‌های



کارگیری ۱۵ نفر نیروی خانم به عنوان کارشناسان برق و شبیه در این مجتمع خبر داد. او تأکید دارد که با توجه به رایزنی‌های انجام شده و خردی‌هایی که از قبیل داشته اند تقویتاً منابع مالی تأمین، اجتناس اصلی خریداری وارد شده، محمودی با اعلام اینکه از زمان شروع مجدد پروژه تاکنون با کمک پیمانکاران بومی و در موقع لزوم آموزش و همراهی با آنها پیش رفته اند و به جز یک پیمانکار که سهامدار پروژه است، همه پیمانکاران این پروژه در همه بخش‌ها بومی مستندند و افزود: در جریان این پروژه چند رکورد داشته ایم که رکورد ۲۰ میلیون نفر ساعت کار بدون حادثه با توجه به کم سابقه بودن نیروهای شاغل در این پروژه توانستیم با تولید نیروهای متخصص در صنعت پتروشیمی با رویکرد آموزش و توسعه پایدار نقش خود را به عنوان یک مرکز آمژشی صنعتی ایفا کنیم تا این نیروها امروز اماده به کار در تمامی پروژه‌های پتروشیمی در سراسر ایران باشند.

یکی از دستاوردهای خوب ما انتقال دو برج بزرگ با ارتفاع ۶۰ متر بوده که تماماً به دست متخصصان داخلی ساخته و نصب گردیده است در این پروژه بسیار قابل توجه می‌باشد.



## جمشید مبارکی

مدیر عامل پتروشیمی گچساران

یا ملکب الکوب والابصار ، یا مدبر ایل والنار  
یا محول الاحوال ، حول حالت الاحسن الحال



همکاران محترم ،

سال نو ، آغاز بهار و عید سعید باستانی را به همه عزیزان و خانواده های محترم تباریک عرض نموده و از خداوند منان برای همه آرزوی سلامتی ، بهروزی و شاد کامی دارم .

بر خود لازم می دانم از تلاش و همراهی شما در سالی که گذشت با تمام فراز و نشیب هائی که داشت تشکر و قدردانی نمایم .

آرزو میکنم سال پیش رو ، سالی پر بار و سرشار از موفقیت و شادی برای همه مردم ایران و همچنین همه عزیزان همکار و خانواده های ایشان در طرح پتروشیمی گچساران باشد .

اطمینان دارم با یاری خداوند و کوشش و همراهی شما سال ۱۳۹۸ سالی پر از افتخار ، با رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده برای پتروشیمی گچساران خواهد بود .





بهرار زیبا و پر طراوت بر قامت سبز و جودتان شکوفه باران باد. اندیشه پویا، قلبی آگونده

از مرد روزگاری پر از شادکامی آرزوی ما برای شما است

مسعود شفیعی

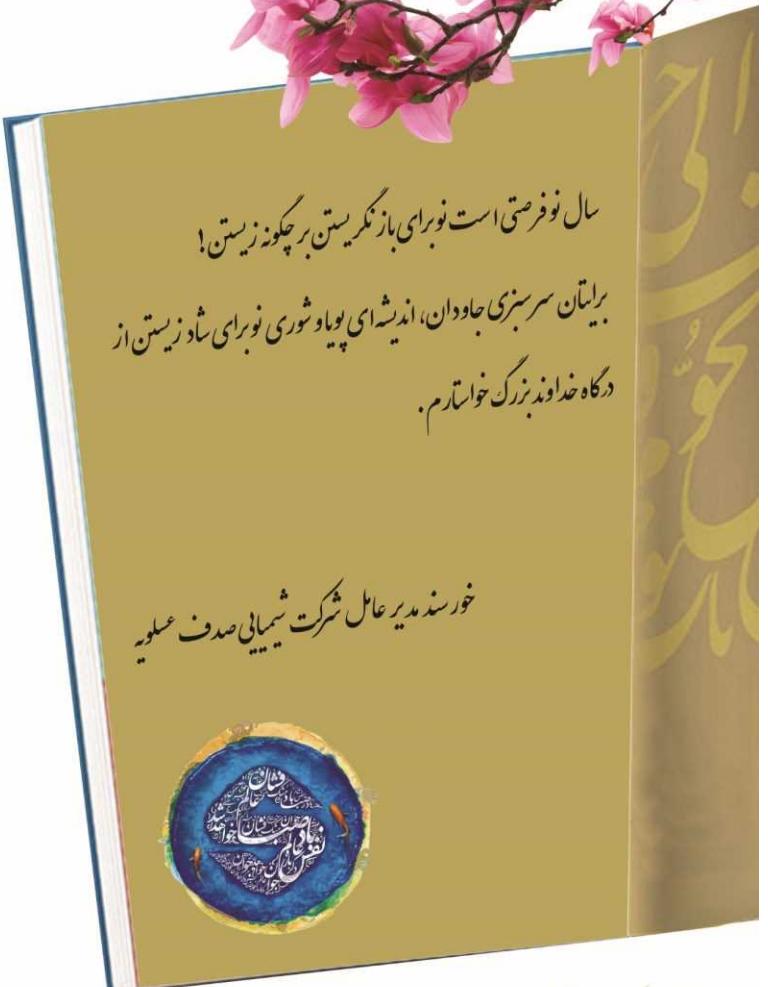
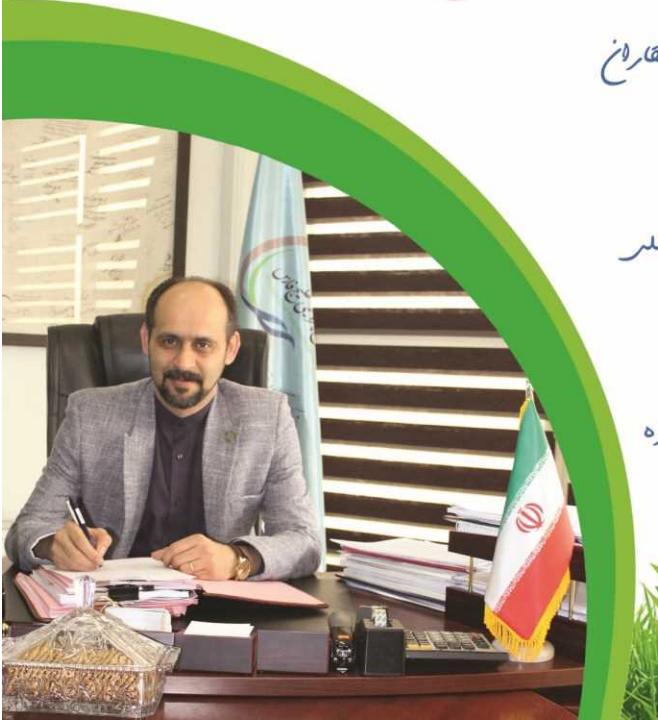
نوروز ۱۳۹۸



سال نو فرصت‌نو برادر بازگردیستن بر چگونه زیستن است. برایتان سرسبزی‌جاده، اندیشه اسریویا و شورانو برادریاد زیستن از درگاه خداوند بزرگ خواستارم

خلاصه عملکرد شرکت در سال ۹۷

- ۱- شفاف ساز سرناهه تامین مالبر ارزش سو رسانی شرکت
- ۲- برنامه‌باز رتامیخ کالا بر مبنای استفاده حداقل‌تر از توافق داخل
- ۳- تمدیدات لازم جهیز شروع عملیات ساختمان و نصب
- ۴- ساندهر فعالیت‌ها را کارگاه‌های ساخت و رسانیدگر به وضعیت پیمانه کاران
- ۵- اقدام موثر جهیز صرفه‌جویی و انقباط مالی و اداری
- ۶- اقدامات لازم به منظور رفع مشکلات تصریس و مصروفیت‌های این‌الملل
- ۷- نظام بفسیخ به امور کالا، انبارها و ترفيه‌گرگر کر
- ۸- تعامل سازنده با اداره‌است و سازمان‌ها مرتبه با هدف پیشبرد پروژه



سال نو فرستی است فوبای بازگردیستن بر چون زیستن!  
برایتان سرسبزی‌جاده، اندیشه اسریویا و شورانو برادریاد زیستن از دگاه خداوند بزرگ خواستارم.

خودآوران عامل شرکت شیعیان صدف علیه

پیام نوروزی مهندس محمودی مدیر عامل پتروشیمی کازرون

خدایا

تو شروع سال نو نزار یادوتن بره :

زیبایی های کوچیک رو دوست داشته باشیم حتی اگر توی بزرگترین  
 رشتی ها باشن دیگران رو دوست داشته باشیم همونطور که هستن  
 نه اونجوری که میخواهیم باشن هیچ وقت خودمون رو از دریچه نگاه  
 دیگران نبینیم یادمون باشه که خداهست هنوز از همانی است که در  
 تارترین لحظه شب راه نورانی امید نشانه می دارد از همانی است که  
 هر لحظه دلش می خواهد هم زندگی ام غرق شادی باشد

سال نو مبارک

محمودی

نوروز  
۹۸



پیام نوروزی مهندس بطحاییان مدیر عامل پتروشیمی ممسنی

جشن باستانی نوروز بر شما همکاران عزیز مبارک باد. سالی

سرشار از سلامتی و موفقیت برایتان ارزومندم.

امیدوارم در سال جدید در سایه رهنمودهای مدیر عامل محترم و  
 تلاش و همکاری پرسنل شرکت، شاهد درخشش و ارتقاء جایگاه  
 شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان باشم

سید رضا بطحاییان



با سلام

حلول سال نو و بهار پر طراوت را که نشانه قدرت لایزال الهی و تجدید حیات طبیعت می باشد را به تمامی عزیزان تبریک و تهنیت عرض کرده و سالی سرشار از برکت و معنویت را از درگاه خداوند متعال و سبحان برای شما عزیزان مستلت دارم.

نوروز، نماد جاودان نو شدن است  
تجدید جوانی جهان کهن است  
زینها همه خوب تر که هر نو شدنش  
یادآور نام پاک ایران من است  
سال نو مبارک

مهرداد تقیلو



احمد شکری

مدیر حسابرسی داخلی





## کریم دلچوان

مدیر عامل پتروشیمی ارومیه

ساقی آمدن عید مبارک بادت

تبریک و تهنیت صمیمانه را تقدیم شما و خانواده محترمتان داشته و در پرتو الطاف یکران خداوندی، سلامتی، هنر و عزت و کامیابی را برایتان آرزومندم.

سال نو مبارک



# سرآمدی شرکت‌های تابعه گروه پتروشیمی سرمایه‌گذاری ایرانیان

دکتر کریم بروفرد معاونت مالی و سرمایه‌گذاری



مابقی یا به عنوان خواراک در زنجیره پایین دستی ایلام (شرکت پترو ایرانیان) استفاده خواهد شد یا به فروش تجارتی خواهد رسید. طی سال ۹۷، تلاش‌ها، پیگیری‌ها و اقدامات زیادی شکل گرفت که اهم آن به صورت خلاصه شامل موارد زیر هست:

- انجام اقدامات مربوط به پیش راه اندازی فاز دوم مجتمع سولفوفورزدایی یا SRU
- تسويه اوراق سلف موازی این شرکت به مبلغ ۱,۰۰۰ میلیارد ریال
- اخذ تسهیلات ارزی به مبلغ ۲۰ میلیون دلار از بانک تجارت
- انجام اقدامات لازم جهت صدور مجدد اوراق سلف موازی به مبلغ ۲,۰۰۰ میلیارد ریال
- اخذ تسهیلات ۱۰۰۰ میلیارد ریالی از بانک تجارت
- دستیابی به پیشرفت فیزیکی معادل ۹۴,۶۱ درصد برای فاز الفین و ۹۷,۳۹ درصد برای واحد سولفوفورزدایی پتروشیمی ایلام در طول سال گذشته

منابع عمومی دولت و تامین خواراک با تخفیف ۱۰ ساله بر مبنای FOB خلیج فارس مورد تصویب نهایی قرار گرفت. فاز اول مجتمع که شامل تولید HDPE (پلی اتلين سنگين) یوتیلیتی آفساید و خط لوله بود آبان ماه ۱۳۹۴ به بهره‌برداری رسید و فعلًاً خواراک

این بخش از طریق خط لوله اتلين غرب تامین می‌شود ولی به امید خدا با بهره‌برداری از فاز الفین بخشی از اتلين تولیدی این فاز به مصرف واحد پلی اتلين می‌رسد و اما فاز دوم مجتمع شامل پروژه‌های الفین و سولفوفورزدایی است که با بهره‌برداری از واحد سولفوفورزدایی که در سه ماهه اول سال پیش رو اتفاق خواهد افتاد و هدفش استحصال گازهایی است که از طریق فلر می‌سوخت و از بین می‌رفت؛ از هدر رفت سالانه معادل حدود ۲۲۰ میلیون دلار گاز از طریق فلر پالایشگاه گاز ایلام که از سال ۱۳۸۷ متابسفانه شروع شده جلوگیری می‌شود ظرفیت اسمی پروژه الفین حدود ۴۵۰ هزار تن در سال هست که ۳۰۰ هزار تن آن به عنوان خواراک واحد پلی اتلين سنگين انشاء... به مصرف خواهد رسید

برای اطلاع از آخرین وضعیت، عملکرد و برنامه‌های آتی شرکت، پای صحبت آقای بروفرد نشستیم. اگرچه در مصاحبه انجام شده به دلیل ضيق وقت به اختصار در جریان اقدامات انجام شده و برنامه‌های آتی قرار گرفتیم.

**س**ـ مجتمع ایلام، مجموعه بسیار بزرگی است و پیچیدگی‌های خاص خود را دارد. لطفاً عملکرد و وضعیت شرکت در سال ۹۷ را به تفکیک بیان کنید.

در ابدا یک توضیح مقدماتی از تاریخچه شکل‌گیری این پتروشیمی خدمت شما و همکاران عزیز عرض می‌کنم.

پالایشگاه گاز ایلام با هدف پالایش گاز میادین گازی استان ایلام شکل گرفت. طرح احداث مجتمع پتروشیمی ایلام با نگاه استفاده از محصولات اتان، C5+, C3+، این پالایشگاه در شرکت صنایع ملی پتروشیمی در تاریخ ۱۳۸۱/۰۶/۱۰ توصیب شده و متعاقب این در تاریخ ۱۳۸۱/۰۶/۱۰ در شورای اقتصاد با تامین Utility (تامین آب و برق مجتمع) از محل

اوره و همچنین انجام فعالیتهای پیش راه اندازی و شروع عملیات بهره برداری و تولید محصول

- مذاکره و توافق اولیه با بخش خصوصی در جهت اخذ پیشنهادات پیش فروش محصول به صورت Off-Take و تشکیل کارگروهی تخصصی برای بررسی و استفاده بازارهای هند و چین به عنوان یکی از بازارهای اصلی هدف فروش محصول در بلند مدت.

#### **پتروشیمی گچساران**

**س-** وجود ذخایر عظیم نفتی در گچساران باعث شده این پروژه ملی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار باشد. اگر بخواهید به طور خلاصه هدف احداث و عملکرد پتروشیمی گچساران را تبیین کنید، روی کدام موارد تاکید بیشتری خواهید داشت؟

**ج-** طرح اولین پتروشیمی گچساران با ظرفیت تولید سالانه ۱ میلیون تن به عنوان یکی از حلقه‌های استراتژیک و مهم زنجیره

- ترجیح و حمل بیش از ۴۰۰ تن کالای موجود در گمرک بندرعباس

- پیگیری تکمیل خط انتقال برق و راه اندازی پست‌ها و شبکه برق پروژه

- دستیابی به پیشرفت فیزیکی ۹۴,۴۹ درصدی طرح اوره شرکت کود شیمیایی اوره لردگان

- اخذ مصوبات هیات مدیره بانک سپه به منظور دریافت تسهیلات ۳۰۰۰ میلیارد ریالی

**س-** با توجه به موقعیت‌های حاصله و دستاوردهای ارزشمند در این طرح، چه برنامه‌هایی برای آینده شرکت دارید؟

**ج-** سعی کرده‌ایم راه را برای اخذ نتیجه مطلوب، هموار کنیم. برنامه‌های متنوعی برای بهینه سازی عملکرد داریم که در فرست مناسب به تفصیل در مورد آن خواهیم گفت؛ اما فعلاً به طور خلاصه به دو مورد اصلی اشاره می‌کنم:

- تکمیل مراحل نصب واحدهای آمونیاک و

#### **کود شیمیایی اوره لردگان**

**س-** آقای دکتر بروفرد در مورد عملکرد طرح کود شیمیایی اوره لردگان که خوشبختانه با حمایت و پشتیبانی گروه و سختکوشی مدیران و پرسنل متعدد به مراحل پایانی ساخت رسیده، توضیح بفرمایید؟

**ج-** عملکرد و وضعیت شرکت در سال ۹۷ علی رغم فراز و نشیب‌های که تجربه کردیم در مجموع خوب و قابل بود. شکر خدا داریم به آغاز بهره برداری نزدیک می‌شیم. تلاش-

های همه جانبی زیادی صورت گرفت تا خوشبختانه شرکت به این نقطه رسید که خلاصه ای اقدامات رو خدمت شما عرض می‌کنم. خیلی خلاصه، به چند تا از موارد با اهمیت که به ذهنم می‌رسد اشاره می‌کنم:

- افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۵,۰۰۰ میلیارد ریال به ۹,۰۰۰ میلیارد ریال

- اخذ موافقت اصولی انتشار اوراق مشارکت به مبلغ ۲,۰۰۰ میلیارد ریال

**س-** ظاهرا برنامه‌های مجتمع ایلام ادامه دار است؛ چه برنامه‌هایی برای آینده دارید؟

**ج-** بله دقیقاً در سال ۹۸ نتائشها همچنان ادامه خواهد داشت و برنامه‌های آتی شرکت را به طور خلاصه خدمت شما عرض می‌کنم:

- بهره برداری از پروژه‌های SRU و الفین در سال ۹۸

- تامین خوراک از طریق عقد قرارداد با تولیدکنندگان اتیلن جهت افزایش تولید و کسب سود بیشتر

- برنامه ریزی برای تولید محصول pe80 در سال ۹۸ به میزان ۹۰ هزار تن به دلیل تقاضای خرید داخلی و ارزش افزوده بیشتر

- برنامه ریزی برای تولید محصول ۷۷۰۰ M برای اولین بار در کشور جهت تولید باک خودرو

- طرح جهت استفاده از آب پساب فاضلاب-های بهداشتی و صنعتی برای مصرف در واحد آب خنک کننده و آب مورد نیاز فضای سبز جهت کاهش مصرف آب.



ارزش در خط اتیلن دنا مطرح هست و هدف از احداث طرح پتروشیمی گچساران، علاوه بر تکمیل خط تولید اتان در مجموعه هلدینگ Value Chain خلیج فارس، تامین خوراک مجتمعهای زیرمجموعه پتروشیمی باختر (واقع در مسیر خط لوله سراسری اتیلن غرب) و همچنین مجتمعهای پتروشیمی منطقه دنا شامل پتروشیمی چهارگانه مسمنی، دهدشت، بروجن و کازرون می‌باشد. برای تامین منابع پتروشیمی گچساران منطقه دنا شامل پتروشیمی چهارگانه مسمنی، دهدشت، بروجن و کازرون می‌باشد. برای تامین منابع مالی، مشکلات بسیاری داشتیم که خوشبختانه با ممارست تا حدود زیادی مرفوع شده است. در خصوص پتروشیمی گچساران در سال ۹۷ به موارد زیر اشاره می‌کنم:

- یکی از مهمترین مشکلات پروژه بحث میان پرداخت‌های ارزی LC پروژه بود که خوشبختانه با پیگیری‌های انجام شده موافقت بانک مرکزی برای پرداخت ۲۵ درصدهای دوم ارزی با اخذ ضمانت ارزی صورت پذیرفت.

- از مشکلات مالی پروژه مسایل مربوط به تامین منابع ریالی پروژه که خوشبختانه اینجا موضوع هم با پیگیری‌های انجام شده موافقت بانک مرکزی برای تبدیل ۲۹ میلیون یورو به ریال به منظور پیشرفت بخش‌های ریالی پروژه صورت پذیرفت.

- اخذ مجوز زیست محیطی، خوراک اتان، سوخت و گاز طبیعی و تامین، آب از سد کوثر و برق منطقه‌ای

ازت هواهای فشرده و ابزار دقیق خرید و اجرای واحد تصفیه پساب.

- اخذ موافقت اولیه برای انتشار اوراق ۲ هزار میلیارد ریالی از طریق یکی از شرکت‌های تامین سرمایه شناخته شده

**شرکت صنایع پتروشیمی دهدشت**

س- همانطور که قبلاً هم اعلام شده، از اهداف تاسیس پتروشیمی دهدشت، تولید پلی اتیلن سنگین به ظرفیت ۳۰۰,۰۰۰ تن در سال در شهرستان دهدشت است، برای تحقق این هدف، چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

ج- بله همینطور است. این مجتمع در ابتدا با هدف تولید مواد اولیه پلی اتیلن سنگین برای تامین نیاز بازارهای داخلی و تغذیه صنایع پایین دستی و در مرحله بعد، صادرات محصول به بازارهای جهانی در دست تاسیس است. در مورد اقدامات انجام شده، می‌توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- اخذ کالیه مجوزهای لازم از قبیل مجوز شرکت ملی صنایع پتروشیمی، تامین خوراک گاز، برق و آب و آغاز عملیات انتقال خط لوله انتقال خوراک و آب مورد نیاز به محل سایت.

انجام اقدامات لازم نظری مطالعات پایه و طراحی مهندسی ساختمانهای غیر صنعتی به منظور شروع عملیات احداث ساختمان‌های غیر صنعتی پروژه

- تکمیل مابقی فعالیت‌های مهندسی خرید بخش آفسایت و همچنین خرید و اجرای واحد تصفیه آب واحد تولید بخار واحد برج‌های خنک کننده واحد

انجام مطالعات پایه و طراحی مهندسی آبرسانی به سایت پتروشیمی دهدشت

- اتمام ساخت ایستگاه آبگیر جهت انتقال آب به سایت پتروشیمی

- پس از پیگیری‌های مستمر، طرح پلی اتیلن سنگین شرکت از طرف شرکت ملی صنایع پتروشیمی به عنوان طرح اولویت‌دار به صندوق توسعه ملی معرفی گردیده و در حال حاضر مذکور با بانک‌ها برای پذیرش عاملیت طرح مذکور در جریان می‌باشد.

انجام عملیات خاکی و تسطیح زمین و دیوارهای حایل و جاده‌های دسترسی داخلی و این سازی نواحی خاکبرداری شده با احداث دیوارهای حایل اجرای عملیات فیبر نوری به محل سایت پتروشیمی دهدشت

احداث دو سوله انبار در حال اتمام است

س- چه برنامه‌هایی برای آینده دارید؟

ج- سعی می‌کنیم در جهت تسريع، اقداماتی داشته باشیم، فعلًا موارد ذیل در اولویت قرار دارد.

- انتخاب پیمانکار EPC و آغاز عملیات اجرایی پروژه

- مذکوره با دو بانک داخلی برای پذیرش عاملیت طرح

- اخذ موافقت اصولی و اخذ تسهیلات از بانک سپه به جهت تامین مالی پتروشیمی ارومیه

این شرکت در تاریخ ۱۳۷۷/۱۲/۱۶ در شهرستان ارومیه ثبت شده است و در زمینی به مساحت حدود ۱۱۰ هکتار در جاده ارومیه به مهاباد قرار گرفته است. ظرفیت ابتدایی کارخانه ۳۰۰۰ تن کریستال ملامین و ۹۰۰۰ تن سولفات آمونیوم بوده که خوشبختانه این ظرفیت به صورت قابل توجهی در سالهای بعد ارتقا پیدا کرده است. لازم است اینجا اشاره کنم که پتروشیمی ارومیه در سال ۱۳۹۷ با تولید ۱۰۲ درصد ظرفیت به موفق‌ترین پتروشیمی زیر مجموعه هلدینگ خلیج فارس و یکی از چهار شرکت موفق امکان استفاده از اسید سولفوریک رقیق پتروشیمی ارونند در ارومیه ایجاد و عقد قرارداد با پتروشیمی چهار شرکت پتروشیمی کشور بوده که موفق به تولید بیش از ۱۰۰ درصد ظرفیت اسمی شده است.

در خصوص سال ۹۸ برای پتروشیمی ارومیه به دو مورد اصلی لازم هست اشاره کنم:

**پروژه سولفات پتاسیم:**  
- پروژه سولفات پتاسیم را در سال آتی با جدیت دنبال می‌کنیم. این پروژه در دو بخش تولید سولفات پتاسیم و اسید کلریدریک صنعتی و بخش خالص سازی کلرید پتاسیم در دست اجرا می‌باشد. بخش سولفات پتاسیم حدود ۸۵ درصد پیشرفت داشته و به امید خدا تلاش می‌کنیم در نیمه اول ماه ۱۳۹۸ به بهره‌برداری برسد.

**پروژه احداث پارک ملامین:**

- پروژه احداث پارک ملامین را لازم است اشاره کنم که Business plan ارائه شده که به دلیل وجود انجام اصلاحات مورد نظر، جهت تکمیل به شرکت طرف قرارداد ارجاع شده است و به امید خدا یک گزارش جامع و دقیق با در نظر گرفتن همه جوانب اقتصادی و فنی را به هیات مدیره ارائه خواهیم کرد. ادامه پروژه استفاده از اسید سولفوریک رقیق را در دست اقدام داریم که در طی سال ۱۳۹۷ مطالعات و بررسی‌های لازم در این زمینه انجام و با شبیه سازی این پروژه در واحد اصلی سولفات آمونیوم امکان استفاده از اسید سولفوریک رقیق پتروشیمی ارونند در ارومیه ایجاد و عقد قرارداد با پتروشیمی چهار شرکت پتروشیمی کشور بوده که موفق به تولید بیش از ۱۰۰ درصد ظرفیت اسمی شده است.

#### شرکت توسعه صنایع پایین دست پترو ایرانیان

**س-** در مورد شرکت شیمیایی صدف عسلویه  
ایرانیان چه اقداماتی انجام شده است؟

**ج-** با توجه به اجرای طرح تولید پلی‌پروپیلن این شرکت، مقرر گردیده سالانه ۱۲۰ هزار تن پروپیلن به عنوان خوارک از پتروشیمی ایلام به این شرکت انتقال یابد. برآورد می‌گردد که کل پروپیلن تولیدی در شرکت پتروشیمی ایلام به محصول پلی‌پروپیلن که ارزش افزوده‌ی بالاتری دارد، تبدیل شده، به فروش برسد. مضافاً در راستای تأمین مابقی پروپیلن مورد نیاز این شرکت طرح، تبدیل +C4 به پروپیلن نیز در دست مطالعه است که با راهاندازی این واحد، میزان

پروپیلن تولیدی در شرکت‌های پتروشیمی ایلام و پترو ایرانیان به ۱۷۰ هزار تن در سال و میزان پلی‌پروپیلن تولیدی در شرکت توسعه صنایع پایین-لاستیک استایرین امولوسیونی (ESBR) یا ظرفیت دستی پترو ایرانیان به ۱۵۰ هزار تن در سال افزایش Versalis خواهد داشت.

اقلام و تجهیزات باقیمانده شامل راکتور، Spliter، سیلوها، اقلام آرمایشگاهی آماده حمل به ایران می-باشد. طبق برنامه‌ریزی انجام شده، عملیات حمل در دست اقدام می‌باشد، سایر مسایل مربوط به اتمام مراحل مهندسی و پیشرفت و ساخت پروژه و همچنین مسایل تامین مالی شرکت از منابع در دسترس طی سال آتی در دست پیگیری و اقدام قرار دارد.

#### شرکت شیمیایی صدف عسلویه

**س-** در مورد شرکت شیمیایی صدف عسلویه چه اطلاعاتی می‌توانید بدھید؟

**ج-** در مورد این شرکت هم اقدامات زیادی انجام شده است. در واقع، خوارک مورد نیاز شرکت شیمیایی صدف عسلویه ۸۴ هزار تن بوتانین، ۲۶/۴ هزار تن استایرن و روغن آروماتیک و مواد شیمیایی افزودنی به میزان ۲۱/۳ هزار تن بوده و از طریق شرکت‌های پتروشیمی جم و پتروشیمی پارس تأمین خواهد شد.

مبلغ ۱۰۲ میلیون یورو از نیاز مالی طرح در قالب اعتبارات اسنادی از محل اعتبارات صندوق توسعه

ملی با اعمالیت بانک صنعت و معدن تأمین شده است. هدف این شرکت که در فروردین ماه ۱۳۸۵ تأسیس شد، اجرا و بهره برداری از واحد پتروشیمی تولید لاستیک استایرین امولوسیونی (ESBR) یا ظرفیت ۱۳۶ هزار تن با لاینسنس Versalis در منطقه ویژه اقتصادی عسلویه در زمینی به مساحت ۷,۲ هکتار، می‌باشد.

ماشین آلات و سازه‌هایی که تاکنون به علت بدھی وارد سایت نشده بود را توانستیم با تسویه این دیون وارد محوطه سایت کنیم، همچنین تلاش‌های بسیاری صورت گرفت که با تسویه بخش‌هایی با اهمیتی از بدھی‌های حال شده مسائل مالی که شرکت را دچار مسائل عدیده کرده بود را تا حدودی حل و فصل کنیم و انشالله ..... با تمہیدات و تدبیر اتخاذ شده تلاش چند برابر خواهیم کرد که مسیر پیشرفت پروژه را با تامین منابع ریالی و ارزی هموار نماییم.

در پایان می‌خواهیم به یکی از شرکت‌های فعال گروه در بازار سرمایه اشاره کنم. شرکت سرمایه‌گذاری مدیران اقتصاد در تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۱۳ به عنوان نهاد مدیران اقتصاد در تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۱۳ به عنوان نهاد مالی بر اساس مجوز صادره از سازمان بورس و اوراق بهادر تهران ثبت شد. و از آن تاریخ همچنان به صورت فعال در بازار سرمایه حضوری پررنگ و اثر بخش دارد.

پرتفوی بورسی این شرکت شامل دو بخش است یکی

پرتفوی بورسی اجمالاً اشاره کنم شامل پتروشیمی

شیراز، صنایع پتروشیمی خلیج فارس، بانک ملت، پتروشیمی جم، معادن روی ایران، پتروشیمی فجر، پالایش نفت اصفهان، صنایع پتروشیمی کرمانشاه، پتروشیمی سرمایه‌گذاری ایرانیان و سایر مواردی که الان به جزئیات حضور ذهن ندارم و بخش دیگر پرتفوی غیر بورسی شرکت که شامل شرکت‌ها و مجموعه‌های وابسته گروه است.

در واقع بازوی اصلی شرکت ما و حتی هلدینگ پتروشیمی خلیج فارس در بازار سرمایه برای خرید و فروش سهام و بازار گردانی و سایر اقدامات مشابه دیگر در این بازار و استفاده از ابزارهای متنوع تأمین منابع مالی در بازار سرمایه و اقدامات توسعه‌ای در بازار سرمایه توسط این شرکت انجام می‌شود. در سال گذشته اقدامات و پشتیبانی‌های موثری در حوزه تأمین منابع از طریق بازار سرمایه و فرایندهای کلیدی مربوط به سایر حوزه‌های مرتبط توسط این شرکت صورت پذیرفت و در سال آتی هم به حول و قوه الهی برنامه‌های خوبی را برای توسعه این بخش خواهیم داشت که در فرصت مناسب به اطلاع همکاران عزیز می‌رسانیم.

**س-** آیا خاطره‌ای از این همه تلاش دارید؟

**ج-** یاد می‌آید اواخر دهه هفتاد برنامه انجمنه ای ایجاد شد که از کار و حسابرسی، وقتی وارد انجمن شدم با جنب و جوشی که از همکاران دیدم، تصمیم گرفتم کمکشان کنم. یاد می‌آید که در آستانه عید بودیم و من به دلیل شرایط خاص آن

قطع زمانی فورس زیادی داشتم که کنار خانواده باشم و برای چند ساعت بعد بليت داشتم که به کرمانشاه نزد خانواده بروم تا تحويل سال و تعطيلات نوروز با خانواده باشم. حين کار، لباس پاره شد. با لباس پاره بیرون آمدن از انبار ممکن نبود. مجبور بودم تا باز شدن مغازه‌ها صبر کنم. بدین ترتیب، پرواز را از دست دادم و نه اون روز و نه روزهای بعد تعطيلات نوروز موفق نشدم کنار خانواده باشم. در کنار دوستان همکار سال را تحويل کردیم و روزهای بعد کارها را تا به سامان رسیدن ادامه دادیم، اينطور است که محل کار خانه دوم ما می‌شود و علاقه‌ها و جاذبه‌های خودش را دارد.

در پایان برای همه مردم سرزمینم آرزوی بهروزی و نیک بختی دارم و سالی سرشار اسلامتی شادمانی و فروزی برای همکاران هموطنان عزیزم از خدای مهربان مسالت می‌کنم.

# چشم در راه نوروز



باز هم نوروز ریالنوروز با کوله بار خویش پرتوان پرتلاش از راه رسید. با کوله باری سرشارا ز گوهرهای فرهنگی دلپذیر و خواستنی و همه ذرات وجودمان را شوق فرا گرفته است. باز هم برآئیم تا آیینی کهن را از نو بربا کنیم. ما نیز چون طبیعت، حیاتی دوباره وتولدی دیگر داریم، با وجود خستگی راه، غبارا ز تن ممی زداییم و شادمانیم. روی، خانه و هر آنچه باشد به آب زلال می شویم.

چشم دل بر نعمت های الهی می گشاییم . چون گیاه سر از خاک بر می داریم و نماز می گزاریم.

سالهاست در نوروز هر آنچه هست می شویم . جامه ها می دوزیم ، خوراکی مطبوع می پزیم، غبار می زداییم ، خانه می آراییم ، سفره می چینیم ، سبزه می رویانیم و دلمان از مهر و صفا سرشاراست. سفره هفت سین را می گسترانیم. ماهی سرخ کوچکی در تنگ آب رها می کنیم. نارنجی، خوشرنگ و بودر کاسه آب می اندازیم تا در لحظه تحويل سال به چرخش آن بنگریم و زیرلب زمزمه کنیم:

نوروز رسید و عید با ماست

آن بخت خوش سعید با ماست

نوروز رسید و باغ خندید

وان کس که دل آفرید با ماست

عید آمد و ناپدید شد رنج

گنج دل ناپدید با ماست

بر بند دهان و دیده بگشا

وان نور که دیده دید با ماست

سب سرخی که نشان از مهر و محبت دارد در برابر آیینه می نهیم تا مهرمان افزونتر شود و هفت گونه گیاه و خوردنی دستچین شده در سفره می چینیم تا رونق و برکت سفره ما افزون شود. با سبزه نورسته، سنبل سپید، گل سرخ، شکوفایی بهاران را بر سفره میهمان می کنیم. نقل و نبات می گذاریم. شمع و چراغ م افروزیم تا کامی شیرین و دیدهای روشن شود. در برابر آیینه، رو به قبله آمال، کتاب آسمانی می گشاییم و با رویی خوش ودلی پر مهر، عزیزان را پذیرا می شویم. در آغاز سال نو با درود به روان پاکان و نیکان، با سلامی به زحمتکشان و پرهیزکاران، همدل و همنوا باهمگان، آفریدگار بخشندۀ را سپاس می گوییم و طلب خیر و برکت، رونق و بهبودی بیشتر برای نیک اندیشان می کنیم. و دیگر بار نوروز، این

خجسته آیین ملی و مذهبی خویش راشادمانه برگزار می کنیم و با تمام وجود در لحظه پرشکوه تحويل سال نو، خدای راسپاس می گوییم.

بر چهره گل نسیم نوروز خوش است  
در صحن چمن روی دلفروز خوش است  
سپاس و ستایش خدار اکه آفرید گار جهان  
دارنده زمین و زمان و داننده آشکارا و نهان است  
واوست که آفرینش نوروز بزرگ و نوگشتن احوال عالم رادر دست با کفایت دارد.  
پیام نوروز این است  
دوست داشته باشید و زندگی کنید، زمان همیشه از آن شمانیست..

## امیدوار به رشد و شکوفایی

مهندس نیک خصال سرپرست معاونت برنامه ریزی و توسعه

در سال ۹۸ کار سختی را با توجه به مسائل و مشکلات اقتصادی و تحریم در پیش خواهیم داشت. اما ما تمام سعی مان این است که پرتوژه ها را تک تک به بهره برداری برسانیم و در این رابطه هم داریم اولویت بندی می کنیم که کدام پرتوژه برای مجموعه سودآوری بیشتری خواهد داشت آن را به اتمام برسانیم که پتروشیمی لردگان و ایلام در اولویت اول و دوم ما هستند که در سال آینده حتما راه اندازی خواهیم داشت. الان بالای ۹۴ درصد پیشرفت دارند. امیدوارم برای طرح های بعدی مثل پتروشیمی گچساران و صدف عسلویه که از پتروشیمی های بسیار سودآوری هستند در الیت های سوم و چهارم در سال ۹۸ برای تکمیل این پرتوژه ها اقدام کنیم تا انشاالله در سال ۹۹ بهره برداری کنیم. هر کدام از این پرتوژه ها تکمیل شود ما از واردات بی نیاز می شویم؟ پخشی از تولیدات برای صرف داخلی است و بخشی هم برای صادرات در نظر گرفته شده است.

پتروشیمی صدف عسلویه با هدف تولید ۱۳۶ هزار تن کائوچول مصنوعی (ESBR) و با چشم انداز تامین خوراک برای بازار داخلی و خارجی تاسیس گردیده است. انشاالله برای سال آتی پرتوژه با سرعت بیشتری ادامه پیدا خواهد کرد. ضمناً تولید لاستیک های سازگار با محیط زیست نیز در دستور کار فرآیند این شرکت می باشد. در زمینه تولید بنzin پرتوژه ای نداریم اما از محصولات جانبی و احدهای الفن پتروشیمی ایلام که یکی از آنها بنzin پیرویز است میخواهیم برای تولید بنzin و ترکیبات آرماتیک اقدام کنید. کلام آخر؟ آرزو دارم در پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان همه موفق باشند و در این پرتوژه بسیار مشمر ثمر باشیم.

شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان در حال حاضر دارای آطرح فعال است. شامل پتروشیمی ایلام، صدف عسلویه، گچساران، لردگان و ارومیه و پلی پروپیلن ایلام است که بزرگترین آن پتروشیمی ایلام است که حجم سرمایه گذاری بسیار بالای دارد. فاز اول پتروشیمی ایلام با ظرفیت ۳۰۰ هزار تن پلی اتیلن سنتگن در سال ۹۲ به بهره برداری رسیده است. فاز دوم الفین است که در سال آینده به بهره برداری خواهد رسید. ظرفیت بالای الفین ما بالای ۴۵۸ هزار تن در سال است که اتیلن، ۱۲۴ هزار تن پروپیلن، ۱۳۴ هزار تن بنزن پیرویز و ۱۳۳ هزار تن سوخت مایع تولید می کند. از آنجا که پایش مستمر طرح های پتروشیمی و امکان تکمیل زنجیره ارزش در پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان حائز اهمیت است ما آمدیم برای پتروشیمی ایلام طرح جدیدی را به نام واحد بنzin پیرویز ایجاد کردیم. واحد بنzin پیرویز یکی از واحدهای خواهد بود که محصول اصلی آن بنزن و ترکیبات آراماتیک خواهد بود که اگر این طرح به اجرا در میاید حدود ۱۳۴ هزار تن به ظرفیت الفین اضافه خواهد شد.

در حال حاضر بنzin توسط ۵ شرکت پتروشیمی اصفهان، تبریز، بندرامام، بوعلی سینا و نوری جمعاً با ظرفیت ۹۰۷ هزار تن در سال در داخل کشور تولید می شود. در سال ۹۷، حدود ۷۰ هزار تن بنzin، از کشور امارات، هند، سنگاپور، کویت، کره جنوبی و ترکیه وارد شده است. که در صورت اجرای این طرح امکان تامین ۵۷ هزار تن بنzin در داخل توسط این مجموعه فراهم خواهد شد. طی بررسی اولیه اجرای این طرح نیازمند ۸۷ میلیون دلار سرمایه گزاری می باشد. که با اجرای آن، بنzin پیرویز با قیمت تقریبی ۴۳۰ دلار در تن، به محصولاتی با دامنه ۵ قیمتی ۷۰۰ تا ۸۰۰ دلار تبدیل میگردد. نرخ بازدهی داخلی این طرح در حدود ۲۵٪ برآورده شده و در ظرفیت کامل سالانه ۲۴ میلیون دلار سودآوری خواهد داشت. با توجه به نرخ جذاب بازگشت سرمایه انجام مطالعات دقیق تر در دستور کار تیم برنامه ریزی و طرح قرار گرفته است.

پیش بینی شما از سال ۹۸



# بهبود مستمر شرکت در گذر لحظه ها

مهندس رحمتی سرپرست سرمایه گذاری



سال ۱۳۹۷ با همه فراز و فرودهای خود روزهای پایانی خود را سپری می کند.

به اعتقاد بنده همانطور که برای استقبال از سال نو روز شماری نموده و آماده پذیرایی از آن هستیم ضروری است که به برسی و ارزیابی و عملکرد سال طی شده یعنی سال ۱۳۹۷ نیز بپردازیم چرا که در سال گذشته (۱۳۹۶) و در چندین روزهای در حال آماده شدن جهت استقبال از سال ۱۳۹۷ بودیم و قطعاً برای ورود به آن نیز لحظه شماری نموده و برای آن برنامه ریزی می کردیم. از خود سوال کنیم آیا به تمامی اهداف، برنامه ها و آرزوهایی که برای سال ۱۳۹۷ منتصور بودیم دست یافتیم؟

چرا که واکاوی علت و معلول ها در دستیابی به موقیت ها و یا عدم تحقق آنها می تواند چراغ راه آیدنده ما باشد.

با همین رویکرد بنده نیز قصد دارم به یکسال گذشته یعنی روزهای پایانی سال ۱۳۹۶ برگشته و از آن مقطع زمانی عملکرد سال ۹۷ خود را ارزیابی کنم.

از آنجاییکه این گفتگو مرتبط به سازمان و شرکتی است که در آن مشغول به کار هستیم لذا اجازه می خواهم سیر گفتگو را نیز بپیشتر به مسائل و وقایع یکسال گذشته معطوف نمایم.

بنده در بهمن ماه ۱۳۹۶ به عنوان مامور در شرکت معظم گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان شروع به کار نمودم. هرچند به دلیل روابط سهامداری بنده با فضای کلی این

شرکت بیگانه نبودم اما بصورت طبیعی هر جا بجایی و تغییری در روند معمول زندگی توام با اندیشه های مشت و منفی است که بنده نیز از این قاعده مستثنی نبوده ام.

زمان ورود بنده نوام بود با سرسری پرداخت بدھی تسهیلات دریافتی از طریق انتشار اوراق سلف مجازی استاندارد برایه یکی از محصولات تولیدی شرکت پتروشیمی ایلام.

تامین به موقع نقدینگی جهت انجام تسویه این دین، یکی از دفعه های اصلی مدیریت وقت بود. به همت همکاران شاغل در پتروشیمی ایلام و همکاران ساعی و کوشای شاغل در واحد مالی و سرمایه گذاری پترو این امر مهم در آخرین روزهای سال ۹۶ انجام شده و متعاقباً نیز تسهیلاتی با همان شرایط در واپسین روزهای سال دریافت شد.

فشار و استرس ناشی از این شرایط و دریافت مجدد تسهیلات در بد و ورود بنده به این شرکت برای من خاطره شده است. البته لازم به ذکر است چونکه سرسری تسهیلات دریافت شده پایان سال ۹۷ خواهد بود لذا به نظر می رسد تجربه سال گذشته به شکلی دیگر باز تعریف خواهد شد. این شروع فعالیت بنده در این شرکت بود اما در سال ۱۳۹۷ نیز وقایع بسیاری رقم خورده است. از آنجاییکه بنده فردی مشت اندیش هستم (البته به اعتقاد خودم) و خاطرات بد را به فوریت به فراموشی می سپارم لذا با همین رویکرد وقایع سال ۹۷ را بازگو می کنم.

در سال ۹۷ دستاوردهای زیادی نصیب شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان گردید که درجهت تحقق پاره ای از آنها بنده و همکاران مستقر در ساختمان مرکزی نیز حضور داشته و همکاری نموده ایم. از جمله این موارد: همکاری در تهیه صورتهای مالی شرکتهای زیر مجموعه و برگزاری به موقع مجمع عمومی عادی سالانه آنها، همکاری در تهیه گزارش توجیحی افزایش سرمایه تعدادی از شرکتها از جمله پتروشیمی لردگان، پتروشیمی ایلام، پتروشیمی ارومیه، تسویه اوراق تبعی شرکت مدیریت توسعه سرمایه گذاری ایرانیان، اخذ موافقت اصولی جهت انتشار اوراق مشارک پتروشیمی لردگان و گچساران، اخذ تسهیلات ارزی از بانک تجارت برای شرکت پتروشیمی ایلام، مدیریت سهام شرکتهای زیر مجموعه از جمله شرکت پتروشیمی مسمنی، کازرون، دهدشت، لردگان و پترول، انتخاب و انتصاب اعضای جدید هیات مدیره شرکتهای زیر مجموعه، پرداخت به موقع سود سهام سهامداران حقیقی و حقوقی، وصول سود سهام از شرکتهای سرمایه پذیر فعال در بازار بورس، پیگیری جهت اخذ تسهیلات از بانک سپه جهت تامین مالی پروژه لردگان و سایر اقدامات که مجال ذکر آنها نیست.

شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان در حال حاضر دارای استراتژی و اهداف مدون می باشد و کلیه کارکنان و عوامل، همسو و هم جهت به منظور تحقق آنها در تلاش می باشند. بدینه است با همدلی و همنوایی که

در این شرکت و شرکتهای زیر مجموعه بوجود آمده است و با توكیل به خداوند متعال قادر خواهیم بود به کلیه اهداف مورد نظر نائل گردیم.

راه اندازی پتروشیمی لردگان و ایلام در آینده نزدیک محقق خواهد شد. با واه اندازی این دو پروژه قطعاً بر تعداد خانواره ۱۰۰۰ نفری مجموعه پترول افزوده خواهد شد و این اتفاق در شرایطی که جوانان تحصیلکرده و فرهیم کشور جویای کار می-باشند بسیار خوشحال کننده می باشد.

فارغ از مسائل خوشایند کاری فوق، اگر بخواهم خاطره شیرینی مرتبط با محیط کار را بازگویی نمایم به موضوعی که در پایان سال ۱۳۹۵ اتفاق افتاده اشاره می کنم.

جا دارد که برای سال آینده خود، و هر چند سخت حتی برای کمی دورتر تعیین هدف نموده و در جهت تحقق آنها برنامه ریزی نمائیم.

امیدوارم بتوانیم علاوه بر تدارک آجیل و تنقلات، نسبت به تهیه آجیل فرهنگی برای خود و عزیزان مان اقدام و چه بهتر اینکه در جهت گسترش فرهنگ مطالعه و کتاب خوانی برای کودکان و نوجوانان اطراف خود نیز بسته فرهنگی تهیه و هدیه نمائیم.

امیدوارم سال پیش رو، سالی عاری از هرگونه خشونت و درگیری در جهان، منطقه و بویژه کشور عزیزم ایران باشد.

آرزو می-کنم همکاران عزیزم به تمامی خواسته ها، برنامه ها و اهدافی که به خیر و صلاح آنهاست برسند و سالی توان با شادی، نشاط و رونق اقتصادی را برای همگان آرزومندم.

امیدوارم هر چراغی که از بنتگاه اقتصادی و یا حجره شخصی فعالین اقتصادی به هر دلیلی خاموش شده و از چرخه فعالیت خارج شده اند، در سال جدید روشن و پر فروغ باشد و صنعت پتروشیمی و شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان و شرکتهای فرعی و استهنه نیز بتوان در مسیر تولید و سازندگی حرکت نمایند.

در پایان با شعری زیبا از شاعر بزرگ و نامدار ایرانی سعدی شیرازی کلام خود را خاتمه می دهم:

به کام دوستان و بخت پیروز  
همایون بادت این روز و همه روز

برآمد باد صبح و بوی نوروز  
مبارک بادت این سال و همه سال

شعر از آقای خسرو رحمتی:

لبخندی بر لبی نشاندهای؟  
دلی را به سرای امید رساندهای؟  
عطای بر جرگه هستی فشانده ای؟  
ای آنکه مرا به وادی خیال کشانده ای

بهار به دیدن خواهد آمد  
نوروز با تو تکراری است  
در پی گذر این سال رودها  
راهیم مکن این سال همه سال

# منظره



## مهدی صمدی

مدیر امور حقوقی



بهار همچنانکه آغازگر فصلی جدید از پویشی همگانی برای تجربه ای جدید است، نشان دهنده پایانی خوش برای فصلی از خموشی و نخوت است. آموزه های این فصل شاید بیش از همه در محیط کار خودنمایی کند. تمام سختی ها با تلاش حل شدنی است و این همان شاه کلیدی است که اگر به آن باور داشته باشیم نه تنها از سختی کار نخواهیم هراسید، بلکه بسان موجی که از سختی صخره به ستوه نمی آید با تاختن بر مشکلات آنها را به ستوه خواهیم آورد. در سال گذشته همین چشم انداز، نگاه ما بود به مشکلات و تمام تلاش ما بر این بود که بتوانیم در محیطی پر از تلاش، انرژی و اعتماد وظایف سازمانی خود را به نحو احسن به انجام برسانیم. در این فرصت بر خود لازم می دانیم با تقدیر از همه تلاشگران و همکاران و همزمان با تجدید حیات طبیعت، سال نو را به سهامداران محترم و همکاران ارجمند و خانواده محترمشان صمیمیانه تبریک و تهنيت عرض نموده و از خداوند رحمان می خواه رحمتش را در سال جدید بر همه همکاران عزیز و خانواده هایشان جاری نماید.



## بهروز توکلی مدیر منابع انسانی



نشانه قدرت لایزال الهی و تجدید حیات طبیعت می باشد را به تمامی همکاران محترم تبریک و تهنیت عرض نموده و سال خوبی را برای همه عزیزان آرزومندم و امیدورام در سال جاری طرح طبقه بندی مشاغل در تمامی شرکت های تابعه گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان اجرا شود. ما برآنیم تا با بهره گیری از نیروی انسانی کارآمد و با تجربه، استفاده از کلیه منابع و امکانات موجود، ارتقای ساختار اداری و مدیریتی و گسترش آگاهی عمومی، به گونه ای عمل نمائیم تا سطح رضایتمندی ذینفعان و توسعه مشارکت عمومی در راستای اهداف و برنامه های شرکت تحقق یابد.



بوی بهار، در لابه لای برگ ها می پیچد. عطر سوسن، هوای صبحگاهی را مست می کند. میخک، رز و محمدی، بوی زندگی و تازگی را میان باغچه می پراکنند.

نسیم خوش بهاری، طبیعتی تازه را نوید می دهد. برگ ها جان می گیرند و چشم اندازی سبز، از پس پنجره های گشوده، جلوه گری می کند.

سفره های سخاوت و یکرنگی، پهنه می شوند. بوی سبزه در فضای رنگارنگ سفره می پیچد. عطر سبب های سرخ، جای دیگری میان این همه، باز می کند. دل های یکرنگ و باصفا، آماده می شوند تا به ثانیه های تازه زندگی وارد شوند. تیک تاک ساعت، فضای پرسکوت خانه را پر می کند. چیزی به ثانیه های آغازین سال نو نمانده است. یک سال گذشت و واپسین ثانیه، فاصله میان زمان ها را دو نیمه کرد.

((يا مقلب القلوب والابصار. يا مدبر الليل والنهاير. يا محول الحول والاحوال. حول حالنا الى احسن الحال)).

چشم ها به روشنی باز می شوند و دل ها به یکدیگر نزدیک و قلب ها آرامش دوباره می یابند در حلول سال نو و دلگرم به آتبه های مهربانی و صفا می شود. احساس بهار، نیلوفرانه بر اندام طبیعت می پیچد و زمستان کوچ می کند. حلول سال نو و بهار پر طراوت را که

مدیریت فرآیندها حلقة مفهوده ای است که به ارتقای بهرهوری سازمان های ایرانی کمک می کند و مدیریت صحیح آنها باعث افزایش سرعت انجام فعالیت ها، کاهش قیمت تمام شده، افزایش بهره وری و رضایت مشتریان می شود.

## مهندس حسینی سرپرست مدیریت مطالعات راهبردی و برنامه ریزی استراتژیک

مزده ای دل که دگر بهار آمده است  
خوش خرامیده و با حسن وقار آمده است  
امیدوار به رشد و شکوفایی

شرکت هلدینگ ایرانیان در جهت مدیریت صحیح فرآیندها

امسال هم گذشت، کارهایی را به سرانجام رساندیم و کارهایی هنوز بر جای مانده امیدوارم در سال جدید زندگی به کامtan باشد و پنجره های نیکی و شادی همواره به رویتان باز شود برای تمامی همکاران و ذینفعان سالی سرشار اسلامتی و برکت و سعادت آرزومندم

وی ضمن اشاره به این مطلب که بهبود و طراحی فرآیندهای مطلوب برای ۱۰ نمونه فرایند منتخب که دارای اولویت هستند استخراج خواهد شد گفت: در این خصوص مدل، شناسنامه فرایند مطلوب و همچنین نقشه راه جاری سازی فرایند به عنوان خروجی نهایی ارائه خواهد شد.

دستاوردهای پروژه طراحی و بهبود نظام جامع مدیریت فرآیند کسب و کار تاکنون گزارش شناخت فرایندهای کسب و کار، گزارش معماری فرایندهای کسب و کار، مدل ها و شناسنامه فرایندهای وضع موجود می باشد. زمان تقریبی انجام این پروژه را ۷ ماه و امیدوارم این پروژه تا پایان خرداد ماه سال ۹۸ به سرانجام برسد.

اجرا و کنترل فرایند کسب و کار و سهولت در انتقال داشت در این زمینه می شود. همچنین با تدوین معماری مطلوب فرایند کسب و کار در راستای اهداف استراتژیک سازمان، بسترها لازم جهت ارتباط موثر عملکرد فرایندها با اهداف استراتژیک سازمان فراهم می شود.

این پروژه با اولویت بندی فرایندهای کسب و کار از روش های علمی در راستای بهبود و طراحی فرایندهای مطلوب و همین طور نقشه راه پیاده سازی ۱۰ فرایند منتخب گام برمی دارد.

براین اساس معماری فرایندهای کسب و کار برای کلیه فرایندها تا سطح ۳ تهیه شده و همچنین مستندسازی وضع موجود براساس استاندارد مدلسازی (Event- EPC) برای کلیه فرایندهای شناسایی شده در معماری در سطح ۴ صورت گرفته است. همچنین جلسات مشاوره مستندسازی وضع موجود براساس استاندارد سیستم کیفیت ایزو ۹۰۰۱ نیز برگزار شد که در نتیجه آن مستندات سیستمی تدوین و در مراحل بعدی مستندات مدل سازی فرایندهای سازمان براساس یک زبان مشترک بین المللی، باعث بسترسازی در راستای بهبود،

آذرماه سال ۹۷ آغاز شد.

هدف از این پروژه را در وهله اول استانداردسازی فرایندهای کسب و کار می باشد و این مهم از طریق مدل سازی فرایندهای سازمان براساس یک زبان مشترک بین المللی، باعث بسترسازی در راستای بهبود،



# کاشت درخت، سنتی نیک در استقبال از سال نو



در اقدامی نمادین طی مراسمی به مناسبت روز درختکاری و هفته منابع طبیعی و به منظور پاسداشت فرهنگ احترام به طبیعت، نسبت به کاشت نهال اقدام کرد. این مراسم با حضور اعضای هیات مدیره، مدیران ارشد شرکت و جمعی از روسای ادارات، با هدف ترویج فرهنگ حفاظت از منابع طبیعی به عنوان سرمایه‌های ارزشمند ملی و ترغیب کارکنان به کاشت نهال و احترام به طبیعت برگزار شد. شرکت در این روز به استقبال سال نو رفت و در واقع با این کار نمادین و خداپسندانه در آستانه بهار زندگی دو باره ای را به زمین باز می‌گرداند.

روز درختکاری در هر کشور با توجه به آب و هوای هر منطقه متفاوت است و بیش تر در زمان رشد درختان انجام می‌شود.

کاشت درخت در همه ادیان الهی مورد تأکید قرار گرفت و در جهان از اهمیت ویژه ای برخوردار است بطوریکه روز درختکاری ابتدا توسط ((جان استرینگ مورتو)) در ۱۰ آوریل (۲۱ فروردین) سال ۱۸۷۲ در کشور آمریکا برگزار شد و گفته می‌شود که در آن روز بیش از یک میلیون درخت کاشته شد.

بعد از مدتی این تاریخ به آخرین جمعه ماه آوریل انتقال یافت و امروزه در بیش تر کشورهای جهان روزی به نام درختکاری وجود دارد و در این روز عامه مردم به ویژه دوستداران طبیعت به کاشتن درخت‌ها و نهال‌های متفاوت می‌پردازند.

در ایران روز درختکاری در ۱۵ اسفند هر سال برگزار می‌شود و مردم با حضور در پارک‌ها و بوستان‌ها اقدام به کاشت نهال می‌کنند.

به همین مناسبت از ۱۵ تا ۲۲ اسفند هر سال به عنوان ((هفته منابع طبیعی)) نامیده می‌شود و نخستین روزش با نام روز درختکاری مزین شده است که با کاشت درخت به استقبال سال نو رفت و در واقع با این کار نمادین در آستانه بهار زندگی را به زمین باز می‌گرداند.

شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان در این آیین به همراه شرکت‌های تابعه خود پتروشیمی دهدشت، پتروشیمی صدف عسلویه، پتروشیمی لردگان، پتروشیمی ایلام و پتروشیمی گچساران روز درختکاری را گرامی داشت.

**فرهنگ و تربیت زیست محیطی را  
از کودکی به فرزندانمان بیاموزیم.**



## کاشت درخت ، سنتی نیک در استقبال از سال نو



# ارکان برنامه استراتژیک

## نقشه استراتژیک شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان

قاراً گرفتن در فهرست <sup>۳</sup> شرکت برتر صنعت پتروشیمی کشور تا افق ۱۴۰۰

چشم انداز

مدیریت سرمایه گذاری، مشارکت و تأمین مالی طرح‌ها، امور بازرگانی و اجرای بروزه‌های توجیه پذیر یا تکیه بر داشت تخصصی، ارزش‌های سازمانی، خلاقیت و نوآوری، پایبندی به مسویت‌های اجتماعی و ارتقای سطح رضابت تأمین ذینفعان

ماموریت

ارزش‌های سازمانی: پترو

پا�نگوبی، شفاقت و افشاء

تخصص گرایی و توأم‌سازی سرمایه‌های انسانی با رویکرد مدیریت دانش

روزآمدی، خلاقیت و نوآوری

وفاداری به تعهدات در قبال سهامداران و ذینفعان

لزوم شایسته سالاری در جهت رشد و تعالی

ارزش

در جهت کسب جایگاه هدف دیگری است که شرکت برای تحقق آن در تلاش می‌باشد.

### ارزش‌های سازمانی

#### ارز شها

ارز شها و باورهای یک سازمان ترجیحاتی هستند که کارکنان به آنها ارج می‌نهند و برایشان اهمیت قائلند. ارز شها در واقع همان اصول ارزیابی هستند که از آنها برای ارزیابی پیامدهای بالقوه اقدام و عدم اقدام، گزینه‌های پیشنهادی و تصمیم‌ها استفاده می‌شود. ارز شها از جنس معیارها و اهداف عالی هستند و شامل اصول اخلاقی، رهنمودها، اولویت‌ها، مظلوب‌ها و غیره می‌شوند. ارز شهای بنیادین اصول ثابت و جاویدان سازمان می‌باشد که غیر قابل اغماض بوده و در هر صورت باید در تصمیم‌گیری ها لحاظ شوند. این ارز شها برای شرکت به شرح زیر می‌باشد.

#### بیانیه ارز شها در پتروول

پ: پاسخگویی، شفاقت و افشاء

ت: تخصص گرایی و توأم‌سازی سرمایه‌های انسانی با رویکرد مدیریت دانش

ر: روزآمدی و خلاقیت و نوآوری

و: وفاداری به تعهدات در قبال سهامداران و ذینفعان

ل: لزوم شایسته سالاری در جهت رشد و تعالی

### ماموریت

بیانیه ماموریت، بیان کننده فلسفه وجودی یک سازمان است و در واقع پاسخ به این پرسش است که چرا یک سازمان وجود دارد. بیانیه ماموریت، منظور و مقصود اصلی از موجودیت شرکت را آشکار کرده و چیزهای را که شرکت برای ذینفعان فراهم می‌کند، توصیف می‌نماید. بیانیه ماموریت با گذشت زمان ثابت و پایدار می‌ماند.

#### بیانیه ماموریت

شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان با فعالیتهای متنوع ملی، مشارکت و تأمین مالی طرح‌ها سرمایه گذاری در پروژه‌های توجیه پذیر در صنعت بوده که در تلاش است در بازار داخلی (سطح کشور) حضوری

فعال داشته و خدماتی متمایز را دهد. تا مشتری مداری محقق گردد و موجبات چاکری و انتظامی پذیری برای تعالی سازمانی و انجام فعالیت‌های حرفة ای را فراهم نماید. ما ارتقای سطح رضابت تمامی ذینفعات را وظایف اصلی خود می‌پنداشیم و به داشتن کارکنان فرهیخته، خلاق، صادق و متخصص افتخار می‌کنیم. سهامداران را شریک خود و منافع ایشان را منافع خوبی می‌پنداشیم و بر این اساس با همکاری و هم افزایی و مستولیت اجتماعی مشترک را پیگیری می‌کنیم. سرآمدی در ارائه خدمات و سرعت دهنی در هر لحظه و مکان با بیهودگیری از فناوری اطلاعات و همچنین کاهش هزینه‌های سازمانی را که منافع ذینفعان ما را تامین و سودآوری پایدار را تضمین می‌نماید، از اهداف بنیادی شرکت می‌دانیم. ارتقاء و توانایی سازمان، مدیران، کارکنان

### ارکان برنامه استراتژیک

#### مقدمه

برنامه ریزی استراتژیک شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان به منظوبه‌های برداری طراحی و تدوین شده است. لازم به توضیح است که برنامه بازها از سوی مدیران ارشد مورد ارزیابی و بررسی قرار گرفته است. در ادامه سعی شده است با توصیف و تبیین بیشتری نسبت به چشم انداز، ماموریت و ارز شهای مورد توجه در این برنامه، تصویر کامل تری از آن در ذهن همکاران ایجاد شود تا آشنایی بیشتری در این راستا اهتمام ورزند.

#### چشم انداز

تصویری شفاف از آینده سازمان می‌باشد که تمامی فعالیت‌های سازمان را در ابعاد مختلف همراه است می‌سازد. چشم انداز جهت‌های، نگاه‌های، تواناییها و حرکات را به آینده معطوف می‌سازد. بیانیه چشم انداز در برگیرنده داده‌های محیطی، تغییرات رویکردها، ارز شها و آرمان‌های اجتماعی و خلاقیت‌ذهنی و فکری استراتژی شرکت می‌باشد. این بیانیه با چالش‌های استراتژیک و هدفهای تعیین شده کیفی در سنند.

#### ارتباط

مستقیم با یکدیگر دارد. همچنین یازهای حال و آینده سازمان را در کنار هم آورده است. چشم انداز اگرچه همانند بیانیه ماموریت و ارز شهای ثابت نیست؛ اما غالباً در برنامه استراتژیک سه الی پنج ساله بدون تغییر است.



اینک همه باهم به استقبال بهار می رویم

بوی باران... بوی سبز... بوی عید.  
شاخه هایی شسته باران خورده پاک  
آسمان آبی و ابر سپید بیرگ های سبز بید  
عطربنگس... رقص باد  
نغمه‌ی شوق پرستوهای شاد نرم نرمک می رسد اینک بهار خوش بحال روزگار

یه باد خنک، هوای ابری و صدای بارون و شکوفه های سفیدی که روی درخت در حال دلبری هستن و چشمایی که آسمان رو میبینه ... خدایا شکرت .... نمیدونم این حس فقط مال منه یا همه اینطورین که توی طبیعت خدارو بیشتر احساس میکنم. انگار خدا نزدیکتره ، انگار نمیخواهد حرف بزنم تا بشنوه. همین که زمزمه کنم، همین که آروم تو دلم دعا کنم میشنو. انگار جلومه داره تو چشمام نگاه میکنه و بهم گوش میده.... دعا میکنم و انرژی مثبت میدهم که یک سال گذشت...

طوفان و سختی های زندگی ام رو دوست دارم و خدارو واسه تک تکشون شکر میکنم این روزها روزهای است که باید اتفاق بیفتد که بیشتر فکر کنم. زندگی دویدن تا مقصد نیست . وسط راه باید آروم کنی قدم بزنی و نفس تازه کنی تا جون داشته باشی دوباره بدويی چون که آینده روشن است و ادم به اميد زندست.....

خلاصه که حرف زیاده ، همه رو میدارم کنار و سین سلامتی رو واسه همتون آرزو میکنم . بهترین ها رو برای همتون آرزومندم.

نازین علیرضایی



ای ببل خوشنوا فغان کن  
عید است نوای عاشقان کن

نوروز باستانی را به همکاران عزیز تبریک و سالی پر از خیر و برکت و سرشار موفقیت برای همکاران آرزو می کنیم.

(( هر روز تان نوروز ، نوروز تان پیروز ))

همکاران گرامی آقایان مسلم میرزا محمد و سید محمود موسوی



## فراخوان عکاسی

مسابقه عکاسی "همراه نوروز" بندهای دعوت همکاران برای ارسال آثار عکاسی با تلفن همراه در مورد موضوع نوروز، محیط زیست و همراهی باطبيعت طراحی شده است.  
در این مسابقه که به مناسبت فرارسیدن سال نو برگزار می شود به  
۱۰ آثار آثار اسالی جوایز به رسم یادبود ادا خواهد شد.

### اهداف برگزاری مسابقه

شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان در راستای انجام مسؤولیت اجتماعی خود و در ایام نوروز باز عموم همکاران دعوت می کند که ضمن شرکت در این مسابقه و پیروزی مندی از جوایز آن، با دقت و حساسیت بیشتر به موضوعات مرتبط با محیط زیست بخصوص در تعطیلات نوروزی بی اندیشند.  
ه نقاشی با موضوع "حکایات سفرهای نوروزی" مخصوص فرزندان همکاران

### زنان برگزاری مسابقه

این مسابقه از ابتدای تعطیلات نوروزی شروع می شود و تا ۱۷ فروردین ماه ادامه دارد. از ۱۸ تا ۲۱ فروردین ماه، بررسی عکس های ارسالی انجام و برندهای در اردیبهشت ماه معرفی خواهد شد.

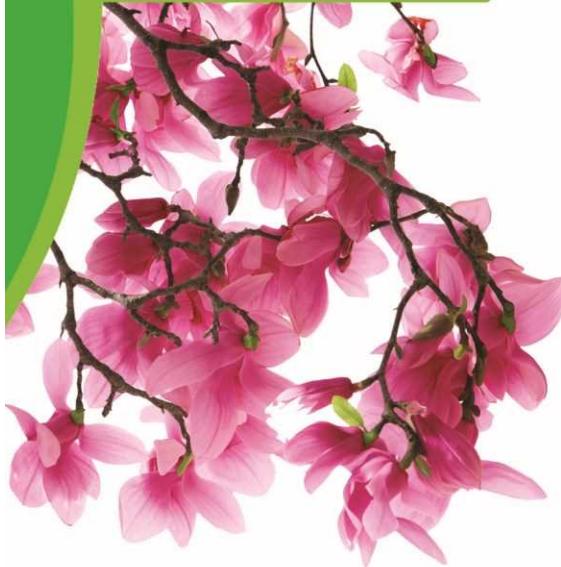
نحوهی شرکت در مسابقه: ارسال عکس ها به ایمیل post.master@lippc.com

### نکته مهم

- \* هر همکار فقط مجاز به فرستادن یک اثر است
- \* این مسابقه فقط مختص همکاران شاغل در شرکت می باشد
- \* نام، نام خانوادگی، شماره تماس صاحب اثر ارسالی، درج شود



# راز عدد هفت



هفت پیاله زرین و هفت بلا و هفت فرشته دیده است که در حضور خدا ایستاده‌اند.

**عدد هفت در تورات:** در تورات عدد هفت چندین بار در جایگاه عددی کامل و تام آورده شده است. در «سفر پیدایش» آمده است که خداوند جهان را در شش روز آفرید و در روز هفتم از کارهای خود آرام گرفت. خداوند روز هفتم را مبارک خوانده است.

**هفت طبقه بهشت:** بر اساس آیات قرآن و مفسران احادیث، بالاترین درجه سعادت معنوی، ورود به طبقه هفتم بهشت است. مسلمانان به وجود هفت طبقه یا مرحله آمرزش و بهشتی شدن اعتقاد دارند. این طبقات هفتگانه همانهای هستند که طی شده است.

**عجایب هفتگانه طبیعی:** کوه اورست در مزتاپل و چین، آشاره ویکتوریا در آفریقا، گرنن کنیون Grand Canyon آمریکا، ساحل مرجان برگ استرالیا، سپیده دم شمالی قطب شمال، آتششان و پاریکوتین Paricutin در مکزیک و بندر ریو دوئانیرو بزریل.

**هفت دریا:** شامل دریاهای قطب شمال و قطب جنوب، اقیانوس آرام شمالی و جنوبی، اقیانوس اطلس شمالی و جنوبی و اقیانوس هند.

**عجایب هفتگانه قرون وسطی:** آمنی ثناور روم، کاتاکومبهای (سردار) اسکندریه مصر، دیوار بزرگ چین، استون هنج در ویلتاشیر انگلستان، برج کچ پیزا، برج چینی (از جنس چینی) نانکینگ، مسجد ایاصوفیه در استانبول.

از زمان بسیار دور و کهن عدد هفت در میان اعداد از تقدم خاصی برخوردار بوده و مورد عنایت اقوام مختلف جهان به

ویژه اقوام شرقی قرار گرفته و نماد و نشانه‌ای از یک نظم کامل و یک دوره کامل است. اما چرا؟ راز عدد هفت چیست؟

هفت بار طوف کعبه، هفت خان رستم و اسفندیار، هفت سین نوروز، هفت شهر عشق و سلوک ملوی و عطار، هفت سال قحطی و هفت سال فراوانی، هفت طبقه زمین و آسمان، هفت کره و هفت دریا، عجایب هفت گانه، هفت بار رمی جمرات، هفت روز هفته، هفت رنگ اصلی، هفت ستاره، هفت بار سعی بین مروه و صفا، هفت قلم آرایش، هفت تکبیر و هفت تهلیل و هفت خط روزگار... همه و همه ریشه در پیشینه و دیرینگی عدد هفت دارد زمان‌های بسیار دور و قدیم، عدد هفت از میان اعداد از تقدم خاصی برخوردار بوده

و مورد عنایت اقوام مختلف جهان بویژه اقوام شرقی قرار گرفته و نماد و نشانه‌ای از یک نظم کامل و یک دوره کامل است و حتی گفته می‌شود که این عدد به کمال روح و ماده اشاره دارد و هر جا که لازم بوده، نشانه‌ای حاکی از یک کمال مقدس و قابل احترام یا مجموعه‌ای بدون نقص آورده شود، از این عدد سحر آمیز استفاده می‌کردند، تا آنجا که آگاهیم، قدیمی ترین قومی که به عدد هفت گرایش پیدا کرده قوم سومر است و شاید این جنبه ماوراء طبیعی، از زمانی به عدد هفت نسبت دادند که به وجود برخی از پدیدهای طبیعی با همین شماره بی بردۀ شد.

**تعدادی از مشهورترین ۷ های جهان عبارتند از:**

عدد هفت در قرآن کریم: در قرآن کریم، عدد هفت چندین بار به مناسبت‌های مختلف آمده است. بارها در آیه‌های مختلف به هفت آسمان و هفت زمین اشاره شده است. در سوره ۶۹ آیه ۷: «عد هفت شبانه روز به بلا مبتلا شدند. در سوره ۱۲ آیه ۴۳ و ۴۹: خواب فرعون و تعبیر یوسف آمده است که هفت سال فراوانی و هفت سال قحطی بود.

عدد هفت در انجیل: در انجیل، یوحنای لاهوتی در مکاشفات خود به هفت کلیسا خطاب کرده است و در روایای خود هفت روح و هفت مهر و هفت صورت و بردۀای با هفت شاخ و هفت چشم و

# پیام بهاری خانم ترک



به جاش باید قدری مستولانه تر، فعالانه تر و آگاهانه تر مسیری رو که تا اینجا طی کردیم و نگاه کنیم و یه سری عادات مونو اصلاح کنیم. فقط حرف یا یه ویترین از صحبتای فیلسوفانه نباشیم. بیشتر عمل کنیم و کمتر حرف بزنیم. تا هنوز فرصتی هست آب رو بهینه مصرف کنیم؛ مسولین مشغول اختلاس و تباشی وقت ندارن رسیدگی کنن، حداقل این سفره های آب تهراو خودمون دیرتر خالی کنیم. از یه سری آداب و رسوم و فرهنگی که تو خالین و ارزش افزوده ای ندارن فاصله بگیریم و کورکرانه تعیین نکنیم. مسولانه تر و خلاقانه تر مصرف کنیم. من میگم اینا چیزی نیست که دولت مسوولوش باشه. هر کسی که تو اثابی گشت و گذار تو فضای مجازی و انجام مطالعه رو داره به سادگی از موضوعات اجتماعی و داغده های روز کشورش خبردار میشه.

کافیه که فعالانه و مسولانه به این موضوعات نگاه کنه، از فرهنگ ۲۵۰۰ ساله کوروش کبیر که چیزی نمونده. باید ورژن خودمونو ایجاد کنیم و گسترش بدیم.

امیدوارم تو سال جدید انقدر بخندید که دل درد بگیرید و انقدر پول بیاد تو حسابتون که ماهانه یه مبلغیم بریزید به حساب من. سبز باشید.

بخش کشاورزی و صنعتی و خانگی و خلاصه هر بخشی که شما فکرشو کنی، تا چند وقت دیگه خودمون خشک میشیم. همینجا چادره به خودمون بیالیم و از خودمون تشکر کنیم که چندساله به لطف حق تعالی و تلاش یکپارچه مردم و مسوولین زبان بسته، در زمینه تولید زیاله حرفی برای گفتن داریم و از صدر نشیمان جهان هستیم. حالا درسته سیستم بازیافت درست درمنونی تو کشور وجود نداره. ولی آیا از دست خودمونم ساخته نیست که مواد غذایی رو بهینه مصرف کنیم. نمونه اش همین شرکت خودمونم. شما همینچوری یه نگاه بندازا چند درصد غذاها توی بشقابا باقی میمونه که زیاله تبدیل میشه؟ اون آقا میرزا هم که بنده خدا دست به ملاقه اماده خدمته، که هر قدر شما امر کنی برآتون بزیه. فکر نمیکنید با این غذاها شاید چند تا کارتون خواب سیر بشن؟ و چه بهتره که غذا دست نخورد باشه؟ یا ارتباط مستقیمی بین پس ماند غذایی و جایگاه و شخصیت شما وجود دارد؟

یا همین موقع خرید روزانه، آقا جان بیاز و سبب زمینی ایدز ندارن که از هم بگیرن یا نیازی به تفکیک جنسیتی هم ندارن، نمیشه بزیشون تو یه کیسه؟ آقا گذشت اون دوران که کیسه پلاستیکی کالای لوکس بود و چند تا برمیداشتیم که تو خونه مصرف کنیم. اصلا نمیشه به کیسه مخصوص تو کیفمون باشه برای خرد و این قرطی بازی. با این حال تاکید میکنم اگه گوشت گیرتون اومد حتما تویه کیسه جدا بذاریدش (:

خانم! آقا! اصلا چی شد که اینجوری شد؟ چرا ما هممون یه چیزیمونه؟ چرا پاسخگو نیستیم، مسوولیت پذیر نیستیم؟

خلاصه اینکه آخر فکر نکنید که راجع به گل و بلبل و آخ که شما چه خوب و با وجنتان و سکناتید بهتون پیام تبریک میدم. اصلنم لازم نیست تو سال جدید شاخ غول بشکید و کوهه جابجا کید.

اسفندتون دلنشین. امیدوارم چهار ستون بدنتون سالم باشه. بنده حقیر تصمیم دارم این آخر سالی، به مناسبت سال جدید به چند تا موضوعی رو که خیلی هامون درگیرشیم باهاتون در میون بذارم.

خوب که فکر میکنم میبینم که ما چقدر خوب حرف الکی می زنیم. مثلًا در ساده ترین نوعش اینه که ما از وقتی مامان بایا گفتتو یاد گرفتیم، به طرق مختلف شنیدیم النظافتو من الایمان. خداروشکر که در یک کشور اسلامی هم زندگی میکنیم و طبیعتا تمام زمینه ها برای داشتن ایمان راسخ از بیخ فراهمه. و باز هم شکر خدا هنوز میبینیم که از بجهه دی دوسله تا سالمند هفتاد ساله زیاله رو میرین روی زمین و یکی باید بگه آقا جان مگه خودمون نگفتم النظافتو من الایمان؟ وضعیت سرویس های بهداشتی عمومی که بماند. البته منکر نمیشم که خانومان خانه دار ما بسیار پاکیزه ای و روزانه هزاران لیتر آب مصرف میکنن تا خونه مرتبی داشته باشن و کارهای منزل رو به همترین شکل ممکن انجام بدن. و هم اینکه تمام مردان و زنان سرزمین من با افتخار توی حمام و موقع شستشو همینچور شیر آبی باز میذارن و آواز میخوشن و رودخانه های پرآب سایقو پیش خودشون تجسم میکنن و اگه بهشون بگی فلاپی حیفه؟ مصرف بهینه چی؟ همچین میززن تو روت که آقا جان النظافتو من الایمان. البته خوب این احتمالا به این دلیله که خون هر کدوم از ما از اون یکی پررنگ تر و خوشرنگ تر. مثلا همین خود شما خونتون احتمالا به مقدار زعفرانه، مال خود من که اصلا اناریه. برای همینه که نظافت خونه مهم، اما خیابون و سرویس بهداشتی عمومی و پارک نه. یا نسخه بر عکس شده اش: مرگ خوبی؛ اما برای همسایه .

خانم من اصلا موندم این تراپی و دول غربی و استکبار جهانی چرا پیله کردن رو ما!!! خانم جان ما چیزی نداریم بایازیم. خدا رو صد هزار مرتبه شکر با مصرف و مدیریت صحیح همین یه قلم آب در

# طرز پخت سمنو خانم سارا اولیایی



۵- به همان میزان که گندم در ابتدا آب کردیم یا ۱,۵ برابر به آرد گندم معمولی نیاز داریم، برای مثال ما یک کیلو گندم برداشتم پس الان یک کیلو یا حداقل ۱,۵ کیلو آرد گندم معمولی را با شیره گندم ها قاطعی می کنیم و اینقدر با دست یا قالش بپم می زنیم؛ تا کاملاً آرد در شیره گندم و آب حل شود و گلوله گلوله نباشد.

۶- حالا می رسیم به حساس ترین مرحله در این مرحله قابلمهدهای حاوی مواد سمنو را روی گاز بحرارت زیاد قرار می دهیم و با یک کفگیر مدام آنها ار بهم میزنیم تا به جوش بیاید.

نزدیک به جوش آمدن مواد سمنو خیلی غلیظ می شود. به مواد آب اضافه نکنید، چون وقتی شروع به جوشیدن کرد دوباره رقیق می شود.

۷- معمولاً زمانی که نیاز است تا سمنو بچشود و غلیظ شود بین ۱۰ تا ۱۲ ساعت طول می کشد.

وقتی سمنو ها به غلظت مورد نظر شما رسیده؛ روی شعله گاز، شعله پخش کن قرار دهید و با همان حرارت کم درب قابلمهده را محکم قرار دهید تا زمانی حدود یک ساعت سمنو دم بکشد.

۹- بعد از یک ساعت دم کشیدن، سمنو آماده است. می توانید با خالل بadam یا پسته و یا هرچیزی که خودتان دوست دارید، آن را تزیین کنید.

۱- یک کیلو گندم را پاک کنید و خوب بشویید و برای یک شبانه روز (۲۴ ساعت) آن را با آب سرد آب کنید. آب باید حدود یک بند انگشت روی گندم ها را بگیرد و در این مدت ۳ بار آب گندم ها را عوض کنید.

۲- بعد از ۲۴ ساعت گندمها را ته سینی پهن کنید و یک پارچه نخی خیس روی آنها بکشید و روزی ۲ الی ۳ بار پارچه نخی را خیس کنید تا همیشه گندم ها مطروب باشند. همچنین میتوانید آن ها را داخل کیسه نخی بریزید و مرتبت کیسه را مطروب کنید.

نکته: گندم معمولاً بین ۲ تا ۳ روز طول می کشد تا گندم ها خوب جوانه بزنند. توجه کنید گندم نباید سبز شود و گرنه سمنو تلخ میشود. پس وقتی گندم ها خوب ریشه کردن؛ آنها را قابل از اینکه سبز شوند بردارید

نکته: اگر گندم سبز شود سمنو تلخ می شود.

۳- حالانه نوبت به چرخ کردن جوانه های گندم می رسد. سعی کنید با ریزترین درجه چرخ گوشتن آنها را چرخ کنید. یکبار چرخ کردن کافی است.

۴- جوانه های گندم چرخ شده را تیکه داخل صافی بریزید، روی آنها کم کم آب بریزید و روی آنها دست بکشید تا شیره گندم که سفید رنگ است، از آن خارج شود. و اینکار را تا جایی ادامه دهید که فقط پوسته گندم داخل صافی بماند. برای ۱ کیلو گرم گندم حدود ۸ تا ۱۰ لیتر آب می خواهد.

## سمنو:

سمنو یکی از اجزا ۷ سین در سر سفره عید نوروز ما ایرانی هاست. اما سمنو به دلیل اینکه از جوانه گندم درست میشود. سرشار از خاصیت و بسیار مقوی است. بنابراین می توانیم در همه فصول سال آن را درست کنیم و از خوردن آن لذت ببریم، در ادامه طرز تهیه سمنو خانگی با جوانه گندم به همراه تمام نکات ریز و درشت آن را خواهیم گفت:

## خواص سمنو :

سمنو دارای طبع گرم است و بسیار مقوی است به خصوص برای زنان باردار و کودکان.

دارای فیبراست که موجب عملکرد بهتر دستگاه گوارش شده و باعث جلوگیری از بیوست میشود.

سمنو سرشار از مواد معدنی مائند: فسفر، روبی، سلنیوم و پاتاسیم است. که برای رشد و تولید انرژی لازم هستند. بنابراین سمنو برای رشد ذهنی و جسمی کودکان بسیار مفید است.

سمنو به دلیل طبع گرم، آرامش بخش اعصاب است بعلاوه موجب رفع خستگی می شود.

سمنو دارای اسید فولیک است که برای سلامت و رشد جنین لازم است.

و همچنین دارای مقدار قابل توجهی آهن است.

طرز تهیه سمنو خانگی با جوانه گندم:

# استان ایلام



سرابله مربوط به دوره ساسایان وجود دارد. این اثریز که همانند بسیاری دیگر در استان ایلام ثبت ملی شده است از ساروج و سنگ ساخت شده است. در سال ۱۲۸۲ متری از آن آبرگم گوگرد داری می طی سال ها تخریب شده بود، توسط سازمان میراث فرهنگی کشور مرمت شد.

## آبشار آما

آبشار آما در پشت سد ایلام واقع است. این آبشار زیبا بعد از روتانی چشمه رو و عبور از جنگل های بلوط قابل دیدن است. یکی از دلایلی که این آبشار را زیبا کرده است وجود دیوارهای پوشیده از خر و سرخس در اطراف آن می باشد.

قبل از اینکه به آبشار پرسید از کنار سد ایلام خواهید گذشت

که جهت تهیه آب شرب مردم بهکار می رود. دریاچه سد

نیز سیار دیدنی است.

پارک ملی مانشت و قلازنگ

منطقه حفاظت شده مانشت و قلازنگ در استان ایلام که از پوشش جنگلی بلوط و چشم اندازهای زیبا برخوردار است

یکی از زیباترین طبیعت های ایران را دارد. در گذشته

این منطقه محل زندگی کل، بز، قوچ، میش و ... بوده است

اما متأسفانه به دلیل شکارهای غیر قانونی این گونه های

بالرزش یا به طور کل از بین رفته اند یا به صورت اندکی

یافت می شوند. اگر علاقه به مناطق حفاظت شده دارید و

طبیعت گردی مسئولانه را می شناسید میتوانید با گرفتن

مجوز برای چند ساعتی به این پارک ملی بروید و از طبیعت

لذت ببرید.

## سوغات

شیرینی بزی برقاق و کله کنضی و کاک ، ترخیمه، حلوانی بگل، گنمه شیره، کره محلی، روغن حیوانی، صنایع دستی،

## گلیم

ترکیب شدن با هم حوضجه ی طبیعی سیاه رنگی را تشکیل می دهد. با اینکه آب خروجی چشمدهی مرکز سرد بوده، در فاصله ۵۰۰ متری از آن آبرگم گوگرد داری چشیده است. دریاچه دوقلوی آبدانان که پدیده بی نظر بر

## غار خفاش دهلران

اگر به حیات وحش علاقه دارید و همچنین می توانید چند ساعتی را در میان کوه های خصه ای پیاده روی کنید، غار خفاش دهلران پیشنهاد ویژه ما به شماست. این غار به طول ۳۰ متر و ارتفاعی حدود ۵۰ متر محل زندگی هزاران هزار خفاش می باشد که دلیل نامگذاری آن نیز به همین خاطر است. گونه های زیادی از خفاش مانند خفاش دمدار و

خفاش بال پهن دونون غار زندگی می کنند. درون غار استلاتیک و استلاتیکیت و دهیزهای وسیعی وجود دارد.

این غارنیز در قهرست آثار ملی ایران به ثبت رسیده است. موضوع چشمگیر دیگری که در این غار وجود دارد، وجود توده عظیم و ضخیم فحله خفاش در غار می باشد که طی هزاران سال به وجود آمده و کشاورزان برای تقویت زمی نهایی زیاری از آن استفاده می کنند.

## طاق شیرین و فرهاد

در فاصله ۴۰ کیلومتری روستای پشت قلعه (قلاء) قرار داردین قلعه

مربوط به دوره ساسایان است و در تاریخ ۱۷ اسفند ۱۲۸۱

به عنوان یکی از آثار ملی ایران به ثبت رسیده است. مصالحی

که در این قلعه استفاده شده است، قله سکنگ، کج و ساروج

می باشد. پشت قلعه دارای بخش هایی مانند برجک دیده

بانی، نگهبانی، ورودی، توول، بلکان و ... می باشد.

## دریاچه دوقلوی

اگر همزمان عاشق کوه های صخره ای زاگرس و دریاچه های زیبا هستید این مکان را جزو اولیت های بازدیدتان قرار دهید. دریاچه دوقلوی آبدانان که پدیده بی نظر بر

حساب می آید در شهرستان آبدانان واقع شده است. این دو دریاچه به وسیله کنالی طبیعی به عرض ۸ متر و عمق ۴۰ متر

به طول ۷۰ متر به هم متصل هستند. این دریاچه که به دریاچه ی دوقلوی سیاه گاؤ مشهور می باشد، شامل دو چشم بالادست و باین دست است که عمق هر کدام از آنها بیش از ۲۰ متر است. برای رسیدن به آنجا باید از شهر آبدانان ۸ کیلومتر جاده اسفالت را پشت سر بگذرانید و با گذشتن ازبیل و ۵۰ متر پیاده روی دریاچه را خواهید دید.

## قلعه تاریخی پشت قلعه

پشت قلعه در ۵ کیلومتری جنوب شهرستان آبدانان و در شمال غربی روستای پشت قلعه (قلاء) قرار داردین قلعه

مربوط به دوره ساسایان است و در تاریخ ۱۷ اسفند ۱۲۸۱

به عنوان یکی از آثار ملی ایران به ثبت رسیده است. مصالحی

که در این قلعه استفاده شده است، قله سکنگ، کج و ساروج

می باشد. پشت قلعه دارای بخش هایی مانند برجک دیده

بانی، نگهبانی، ورودی، توول، بلکان و ... می باشد.

## چشم قیر دهلران

از دیگر مقاصدی که آثار ملی می باشد، چشم قیر دهلران است. این چشم با ساحتی حدود ۸۵ هکتار در ۷

کیلومتری شهر دهلران قرار دارد و یک چشمۀ اصلی و ۳

چشمۀ فرعی تشکیل شده و دهانه آن ۹ متر است. قیر روانی

از این چشم ها همراه با آب از زمین م یجوش و پس از

## استان ایلام

ایلام استانی در غرب ایران و منطقه ای کردنشین است. این استان زیبا جزو مقصدهای محبوبی به حساب می آید که هم جاذبه های مختلف طبیعی و هم فرهنگی دارد. ایلام از نظر وسعت بیست و دومین استان ایران که طبیعتی کوهستانی با مناظر چشم گیر از جمله خصوصیات بارز آن است.

## قلعه والی

این قلعه از آثار دوره فاجاریه و در ایلام، ضلع شمالی خیابان پاسداران بر روی تپه چقامیرگ قرار دارد.

## قلعه والی

قلعه والی در سال ۱۳۲۶ هجری قمری به دستور غلام رضاخان والی ساخته شد. غلام رضاخان والی این قلعه را به عنوان کاخ تابستانی خود انتخاب کرده و آن را بر روی تپه های نه جنگان بلند احداث کرد. زیرینی قلعه ۱۵۰۰ متر مربع است و دارای یک حیاط مرکزی به مساحت ۲۰۰ متر مربع می باشد که نمای داخلی آن با آجر، گچ و سنتگ مرمر تزیین شده است. پس از اتمام ساخت آن، غلام رضاخان دستور داد کتیبه ای به طول ۱۸۰ سانتیمتر در آن صاحکاکی شود. این کتیبه به خط نستعلیق بود.

## دز بهرام چوبینه

در فاصله ۱۴ کیلومتری جاده دره شهر به پلدختر می توانید از دز بهرام چوبینه بازدید کنید. در داخل تنگه ای از آن قلعه بزرگی به چشم می خورد که گفته می شود این قلعه در گذشته شاه نشین بوده و مناسفانه بر اثر حفاری ها از بین رفته است. مصالح ساختمانی این بنا گچ و سنتگ است.

ارسالی از سیروس بسطامی رئیس روابط عمومی پتروشیمی ایلام



# استان آذربایجان غربی



معماری قدیمی خود را حفظ کرده است و باختر همین موضوع علاقه مندان زیادی دارد. این بازار حدود ۱۰۰۰ باب مغازه مختلف دارد که تنوع خیلی خوبی برای یک بازار است. اگر به ارومیه رفتتید حتماً به این بازار سر برزند.

درباره هارمیشو

آدرس دریاچه هارمیشو : ۴۵ کیلومتر بعد از غرب شهر ارومیه این دریاچه کلار دریاچه ارومیه قرار دارد اما سال های بود که گردشگر زیادی به آنها نمی رفت اما رفته رفته با اتفاقاتی که برای دریاچه ارومیه افتاد دریاچه هارمیشو هم جزو مناطق گردشگری پریازدید استان آذربایجان غربی شد. از جاذبه های دریاچه هارمیشو بطبعت فوق العاده زیبایی دارد. و بینتر سال گردشگران زیادی به این مکان اسریزند و از محیط فوق العاده این آثار سر برزند.

درباره ارومیه

از دیگر مکان های دیدنی استان آذربایجان غربی دریاچه ارومیه است که همه ما ایرانیان با این دریاچه آشنا هستیم. بزرگترین دریاچه شور ایران و یکی از زیباترین جاذبه های گردشگری ارومیه و تبریز است. این دریاچه بین آذربایجان غربی و شرقی قرار دارد که متناسفانه بعمل مختلف بخشی از آن خشک شده است اما زیبا است و بسیار دیدنی بس اگر به استان آذربایجان غربی سفر کردید به این دریاچه معروف و دوست داشتنی نیز سر برزند.

جنبدان کرده است این مکان سیار گردش پذیر است و اکر مسافران که به ارومیه میابن به این منطقه سر میزند. چشم اب گرم هفت آباد در روزهای گرم تابستان پذیرای مهمانان و گردشگرانی است که می خواهند خاطره خوبی از منطقه داشته باشند.

استان آذربایجان غربی  
استان آذربایجان غربی مثل همه استان های ایران دیدنی های بسیار دارد که همه آن ها را نمی توانیم در این مطلب به شما معرفی کنیم برای همین تصمیم گرفتیم که بهترین ها را به شما معرفی کنیم.

پارک جنگلی شیخ ته  
آدرس: ارومیه - بلوار نیوت پارک جنگلی شیخ ته ارومیه

یکی از مکان های گردشگری ارومیه است پارک جنگلی شیخ ته در جنوب شرقی ارومیه بر ارتفاعات مشرف به شهر و در مجاورت تپه باستانی شیخ ته قرار دارد. قدمت این تپه به دوره مادها پیش از رواج دین زرتشت بر می گردد.

چشم اب معدنی کوه زنبیل ارومیه آدرس: ارومیه - دهستان نازلو چای - کوه زنبیل این چشم اب معدنی در نزدیک دریاچه ارومیه قرار دارد. از جاذبه های این مکان داشن حوضچه ای زیبا است که به شکل دایره درآمده است این حوضچه ۲۵ سانتی متر عمق دارد. همچنین دور این

حوضچه سنگ کاری شده است و شکل زیبایی به این

حوضچه داده است. اگر کمی دیگر به دوران نگاه کنید چشم های دیگری هم در این مکان قرار دارند که هر کدام واقعیان دیدنی هستند. اگر در پیدا کودن ادرس این مکان‌چهار مشکل شدید می توانید از بومیان این منطقه سوال کنید آن ها راهنماییان می کنند.

چشم اب گرم هفت آباد ارومیه

آدرس: ۴۵ کیلومتری ارومیه - بخش سیلوانا و محال مرگور - روستای هفت آباد این چشم اب گرم در ۴۵ کیلومتری شهر ارومیه در روستایی به نام هفت آباد قرار دارد. از جاذبه های این مکان می توان به دامنه های سیلورزیای دور اطراف پریازدیدترین بازار های ایران است و معماری آن به دوران صفویه باز می گردد. این بازار جزو بازارهای است که آن شاهه کرد همچنین یک کوه آتششان غیرفال در اطراف این چشم قرار دارد که زیبایی های این مکان را دو

دره قاسملو ارومیه  
آدرس: در حدفاصل بین ارومیه و اشنویه یکی از چشم های دیدنی دریاچه هارمیشو است که سالانه گردشگران زیادی به این مکان سر میزند. دره قاسملو جزو تفریحگاه های مهم ارومیه است. از دلایل گردش پذیر بودن این مکان چشم انداز های طبیعی و همچنین چشم هایی که در داخل باغ ها و دره ها است می باشد. بهترین زمان بازدید از دره قاسملو در فصل بهار و تابستان است.

بازار تاریخی ارومیه

آدرس: جنوب شرقی ارومیه بازار ارومیه از دیرباز یکی از پریازدیدترین بازار های ایران است و معماری آن به دوران صفویه باز می گردد. این بازار جزو بازارهای است که آن شاهه کرد همچنین یک کوه آتششان غیرفال در

## استان البرز



# استان البرز

پل دختر کرج که با نام پل سلیمانیه و پل شاه عباسی هم شناخته می شود از سازه های دوره صفویه است که بر روی رودخانه کرج ساخته شده است. این پل بر قایقایی بله کهنه تر منسوب به دوره سلسله ایاصاد شده است و بازسازی آن در دوره صفوی به این سازه نامی پل های دوره صفوی را داده است. این اثر که با نام پل دختر ۱۲۷۹ در ۱۳۷۹ کرج با شماره ۳۵۰۱ در تاریخ ۲۵ فهرست آثار ملی ایران به ثبت رسیده، در سالیان گذشته بازسازی و مرمت شده است به گونه ای که شکل نخستین آن تا اندازه ای دگرگون شده است.

### دریاچه سد امیرکبیر(سد کرج)

این سد بین سال های ۱۳۴۲ تا ۱۳۴۷ شمسی ساخته شده و اولین سد چند منظوره ایران است که به عنوان محلی تفریحی و ورزشی هم شناخته میشود. پرورش ماهی های کثیر و قول الامم در این محل رونق دارد. اما درخشش آب و طبیعت زیبا و آب و هوای عالی و چشم انداز کم نظری این سد و دریاچه چهار کیلومتری از ویژگی های ممتاز این دریاچه است. باغ های پر میوه و پوشش گیاهی سرسیز اطراف دریاچه و سد امیرکبیر دیده می شوند که به این زیبایی ها افزوده اند.

آنها که دمای تابستانی آن به زحمت از ۱۵ درجه سانتی گراد می گذرد و در بلندی های، این میزان به ۵ درجه کاهش می یابد ، دهکده کوهستانی شهرستانک دامن کشیده است. جایی که ناصر الدین شاه قاجار از طبیعت پکر آن غافل نماند و قر تابستانی خود را در آن بی افکند.

### غار یخ مراد

غار یخ مراد در حوالی روستای آزادبر و روستای کهنه ده در منطقه گچسر و جاده چالوس می باشد. این غار از جاذبه های طبیعی استان البرز میباشد . دریچه ورودی همچون برج ارتفاعات کوه های منطقه واقع شده است و مسیر غار عموماً شبی دار و رو به پایین می باشد که نهایتاً با رسیدن به اعماق کوه، با چشم های یخ زده در کف زمین و استالاکتیتهای اسفنجی غار مواجه می شوید. ارتفاع این غار از سطح دریا در حدود ۲۶۴۰ متر می باشد و دهنه ای این غار سه متر پهنا و هشت متر ارتفاع دارد. در ماههای اسفند و فروردین، قندل های بسیار زیبای غار بهترین وضعیت به سر می بردند.

### آیشان هفت چشمه

آیشان هفت چشمه یکی از آثارهای استان البرز است که در کیلومتر ۱۷ جاده کرج - چالوس و در نزدیکی روستای ارنگه و بالادست رودخانه ارنگه واقع شده است. ارتفاع آیشان هفت چشمه در حدود ۹۰ متر است و از این نظر یکی از آثارهای بزرگ کشور محسوب می شود. مسیر دسترسی به این آیشان از میان سنگ ها و صخره ها عبور می کند و همین امر بازدیدار آیشان را در فضول بارندگی با مشکل مواجه می سازد. در این مسیر آثارهای کوچکی وجود داردند که ارتفاع آن ها به ۵ متر می رسد خوانده می شوند. « هفت چشمه » و « پل دختر(سلیمانیه)

استعدادهای طبیعی و منابع آبی فراوان سلسله جبال البرز، همچنین خاک حاصلخیز دامنه های البرز و دشت منتهی به آن برای اجتماعات بشری مناسب بوده است و دلیل آن آثار باستانی ارزشمندی است که در گوشه و کنار این جلگه وسیع و در حاشیه راههای ارتباطی کهنه قابل مشاهده است.

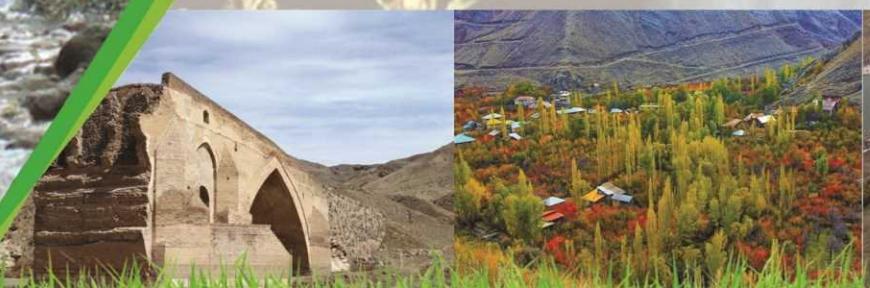
تپه های آق تپه، مرادتپه و تپه مردآباد، قلعه های تاریخی تنگ گسیل و شهرستانک و آثار دوران اسلامی همچون برج میدانک مغولی، پل و کاروانسرای شاه عباسی کرج، کاخ خهای قاجاری و کاخهای دوران پهلوی حکایت از استعمار استقرارهای بی در بی در این منطقه دارد.

### کاخ مروارید کاخ شمس

کاخ مروارید نام یک بنا از زمان پهلوی است که در شهر مهرشهر کرج قرار دارد. این بنا توسط ولی پیترز و بنیاد فرانک لوید رایت به مبلغ یک میلیون دلار در زمینی به گستره ۱۱۱ هکتار با ۱۲۴۵۰ طراحی - ۲۵۰۰ متر زیرینی میان سال های ۴۷ و ساخته شد. پیش از دهه ۴۰ شمسی این منطقه از چند روستا از جمله حسین آباد افسار تشکیل شده بود. شمس پهلوی به دلیل بیماری آسم این منطقه را برای زندگی انتخاب کرد و کاخ مروارید محل زندگی او به دست بنیاد فرانک لوید رایت طراحی و ساخته شد. در طراحی فضای بیرونی دریاچه کوچکی از سه طرف کاخ را احاطه کرده و به زیبایی آن افزوده است.

### روستای شهرستانک

در ارتفاعات البرز مرکزی ، آنها که کوه ها بیاز و به بازوی هم آنقدر دامن می کشند که سرانجام از گذرگاه سر به اوج کوه های شمال باختری خراسان خود را به کوه های هندوکش و قلامت پامیر می رسانند. دهکده ای با پیشینه تاریخی بسیار کهن آرمیده است. در سینه کش البرز مرکزی

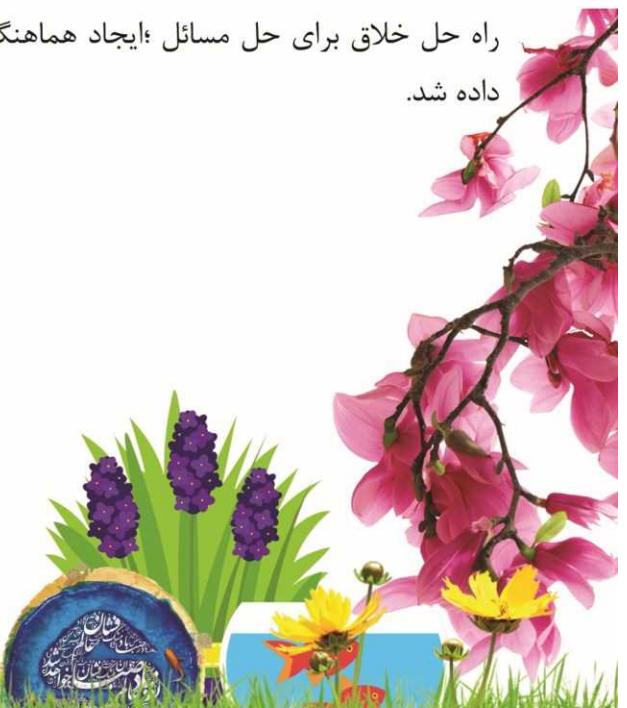


## ایجاد هنر تیم سازی



حتماً بارها شنیدید که می‌گویند : (( یک دست صدا ندارد )) این ضرب المثل مصدق باز تاکید بر کارهای تیمی است . شاید ما به تنها ی قادر به انجام بسیاری از فعالیت‌ها باشیم اما با وجود تیم قوی و منسجم می‌توان همان کارها را با کیفیت بالاتر و عملکرد بهتری انجام داد بنابراین تیم سازی هم هنر است و هم علم.اعضای یک تیم با وجود تمام تفاوت‌هایی که دارند،باید قادر باشند بصورت یکپارچه و همراه در جهت دستیابی به یک هدف مشترک حرکت کنند.مهم ترین عنصری که موفقیت یک تیم را پیش بینی می‌کند، کیفیت ارتباطات اعضاء با یکدیگر است. بعبارتی کیفیت کار یک کسب و کار به کیفیت ارتباطات افراد یک تیم بستگی دارد. یک شخص یا یک بخش به تنها ی قادر نیست به موفقیت در کار برسد . بدون وجود همکاری حتی سودآورترین کسب و کار قادر به دست یابی به موفقیت طولانی نخواهد بود.

در همین راستا با توجه به اهمیت کار تیمی ،شرکت جهت توانمندی مدیران خود دوره هنر تیم سازی را پیاده نمود.در این دوره هنجرسازی ، تفاوت تعارض سازنده ، اعتماد سازی، درون گرا و برون گرا بودن افراد تیم؛ یافتن راه حل خلاق برای حل مسائل ؛ایجاد هماهنگی و دستیابی به یک ترکیب بهینه و... بصورت کارگاهی آموزش داده شد.



## سوغاتی ها



### از هر شهر چه سوغاتی بیاوریم؟

یکی از دغدغه های ما هنگام برگشتن از مسافرت، تهیه سوغات برای نزدیکان است تابدانند به یادشان بودیم. با نزدیک شدن به زمان سفرهای نوروزی بر آن شدیم تا شما را با سوغاتی ها و صنایع دستی شهرهای مختلف کشور عزیzman آشنا کنیم.

#### استان کهگیلویه و بویراحمد



دست بافته های عشاير، مهمترین صنایع دستی این استان را تشکیل می دهد. قالی، گبه، گلیم، "گچمه" ترکیبی از گلیم و قالی حاجیم و خورجین از جمله این دست بافته ها هستند که استفاده از رنگهای طبیعی و شاد به همراه نقوشی از طبیعت آن را زیبا و دل انگیز می سازد. انواع محصولات کشاورزی مانند گردو، عسل، روغن محلی، لبیات، سیب و انگور نیز از جمله سوغات این استان به شمار می آید.

#### استان گلستان



محصولات صنایع دستی استان گلستان از طبیعت منطقه و نیازهای خاص آن شکل گرفته که برخی از آنها چون قالی ترکمنی در ایران بی نظیر است. در حال حاضر استان گلستان یکی از قطب های مهم تولید کننده فرش ترکمنی، قالیچه، پشتی، قارچین نوعی گلیم، گلیم، نمدبافی، گلدوزی، سوزن دوزی، ابریشم دوزی بر پارچه، زیورآلات ترکمنی، ساخت آلات موسیقی، سبد بافی، ریسندگی و بافندگی الیاف، پارچه بافی و تولید وسایل چوبی است.

از دیگر سوغاتی های این استان می توان به شال و روسری ترکمنی و خاویار اشاره کرد. از بهترین جاهای برای خرید صنایع دستی و سوغاتی، بازار دائمی و قدیمی گرگان است که داخل بافت قدیمی شهر گرگان قرار دارد، همچنین بازار روزهای هفتگی نیاز مراکز عرضه صنایع دستی و ماهی به شمار می رود.



## سوغاتی ها



صنایع دستی به ویژه صنایع دستی روستایی، نوعی فعالیت اقتصادی است که آمیختگی شدید آن با سنت ها، عادات و بینش سازندگان و همچنین تأثیر محسوس محیط جغرافیایی در این صنعت، موجب تمایز آن از فرآورده های صنعتی می شود. در نقاط مختلف گیلان و با توجه به فرهنگ هر منطقه، صنایع دستی خاصی رواج دارد؛ از جمله: سفالگری در املش و روستای جیرده شفت و شالبافی که ویژه تالش است؛ چوموش دوزی" یا "چار قفویزی" که در ماسوله رایج است. همچنین حصیربافی و بامبویافی، قالی، گلیم بافی و قلاب دوزی در مناطق مختلف استان رایج است. صنایع چوبی استان و دست ساخته های هنرمندان گیلانی بسیار مورد علاقه گردشگران است که یکی از نمونه های زیبای کارهای چوبی، صندو قهای مخصوصی به نام "بولاکی" است. از دیگر سوغاتی های این استان می توان به کلوچه لاهیجان و فومن، زیتون رو دیار و برنج آستانه اشرفیه و چای لاهیجان اشاره کرد.

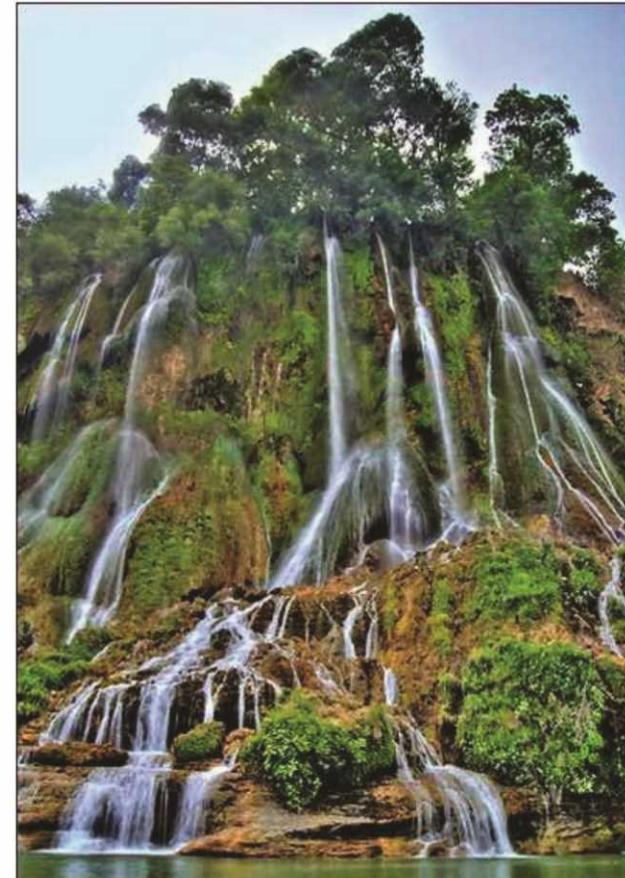
### استان همدان

مرکز صنایع دستی چرم استان در شهر همدان است. کیف، کفش، کمربند چرمی همدان از مرغوبیت و شهرت بالایی برخوردار است. از صنایع دستی رایج استان همدان، گیوه بافی است. گیوه، نوعی کفش نرم،



سبک، مقاوم، خنک و ارزان قیمت است که رویه آن، از نخ پنبه ای تابیده شده و زیره آن، از چرم یا آجیده "نخی" که در بافت رودوزی گیوه به کار می رود انتخاب می شود. بافت رویه این کفش عمدها در روستاهای نهادن و آرتیمان در تویسرکان و بافت زیر آجیده در ملایر رایج است. شهرستان تویسرکان یکی از قطب های تولید گردودر کشور بوده و گردوی آن از مرغوبترین انواع گردودر جهان است. از اواخر شهریورماه تا نیمه اول مهرماه هر سال درختان قطور و بلند گردو را با چو بهای بلندی که "بیزه" خوانده می شوند، گردو تکانی می کنند که منظره آن دیدنی و بسیار جالب است. صنعت سفالگری و سرامی کسازی در شهر "لاجین" از توابع شهرستان "بهار" در ۲ کیلومتری شهر همدان نیز از رونق و شهرت بسزایی برخوردار است.

## سوغاتی ها

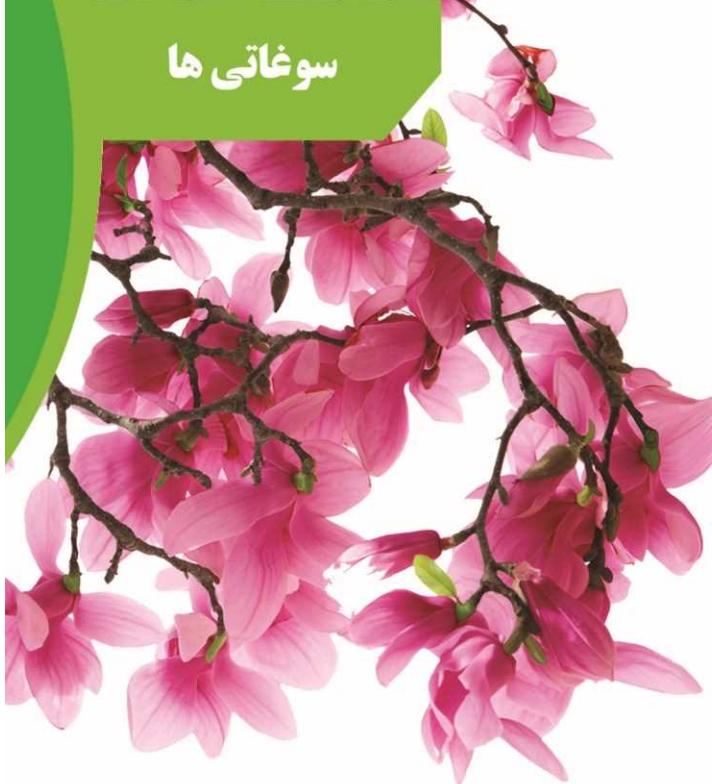


### استان لرستان

با توجه به ترکیب جمعیتی عشایری، روستایی و شهری در استان و متناسب با نوع فعالیت آنها، صنایع دستی نیز متفاوت و متمایز است. اکثر دست ساخته ها و بافته های عشایری و روستایی استان مانند سیاه چادر، قالی، گلیم، چیت، جاجیم بافی و رنگرزی است که بیشتر جهت مصرف داخلی تولید می کنند و صنایع دستی شهری استان از جمله خراطی، ورشو سازی، نمد بافی،

## استان مازندران

گلیم بافی، جاجیم بافی، ظروف سفالی و چوبی، نمدبافی و مجسمه های چوبی از مهمترین صنایع دستی استان مازندران محسوب می شود که عمدتا در نواحی کوهستانی استان تولید و در سراسر منطقه عرضه می شود و در این میان، محصولات چوبی و نمدبافی از شهرت بیشتری برخوردار هستند. برنج، مرکبات، مرباها و ترشیجات از مهمترین مواد غذایی هستند که به عنوان سوغاتی مازندران مطرح می شوند



## استان قزوین

سوزن دوزی، گلابتون دوزی، گلیم های برجسته که با رشته های طلا و یا نقره روی پارچه دوخته می شوند، ساخت جعبه های آینه دار و حکاکی و قلم زنی از مهمترین صنایع دستی استان هستند. فرش و سفال قزوین نیز معروف است. همچنین قزوین را "پایتخت هنر خوشنویسی ایران" نامیده اند. انواع شیرینی بویژه باقلوا و محصولات باغی مانند بادام، پسته، فندق، انکور، کشمش، انار سنگان، سیب، زردآلو، ذغال اخته و ... از دیگر سوغات های قزوین به شمار می ردد.



## استان قم

فرش ابریشم دستباف قم از نفیسترین صنایع دستی است که از نظر رنگ آمیزی و طرح و نقشه اصیل ایرانی و کیفیت، طرفداران بسیاری دارد. سفال و سرامیک نیز به عنوان هنر دستی، با سابقه دیرینه در طریق خاص خود، طرفداران زیادی در داخل و خارج از کشور دارد. منبت کاری چوب نیز دارای نقوش و طرحهای زیبایی است که بر روی انواع میز و صندلی و صنایع چوبی کنده کاری می‌شود و این صنعت دستی در قم به دست استاد کارانی بسیار ماهر و زبردست ساخته می‌شود. سوهان قم که از بهترین شیرینی های محلی استان بوده و به ذاته تمامی مردم دنیا خوشایند است. این شیرینی از آرد، جوانه گندم، شکر، روغن، مغز پسته و بادام، هل و زعفران در دو نوع، لقمه های و گل گرد تهیه می‌شود.



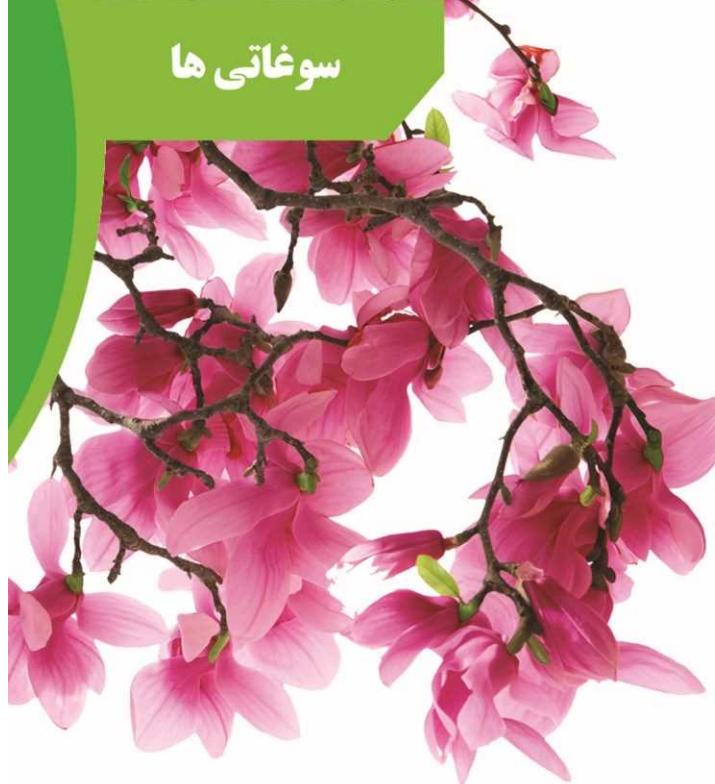
## استان کردستان

مهمترین صنایع دستی استان شامل فرش، گلیم، سجاده، نمد، ناز ک کاری (تهیه روك شهای چوبی)، (زیورآلات کردی) و آلات موسیقی است. فرش

سنندج در نوع خود بینظیر است و فرش و گلیم بیجار نیز معروفیت خاصی دارد. شاید بتوان گفت بعد از فرش، مهمترین سوغات استان، صفحه شطرنج و سایر مصنوعات چوبی است که توسط هنرمندان حرف های این دیار ساخته و روانه بازار می شود.



## سوغاتی ها



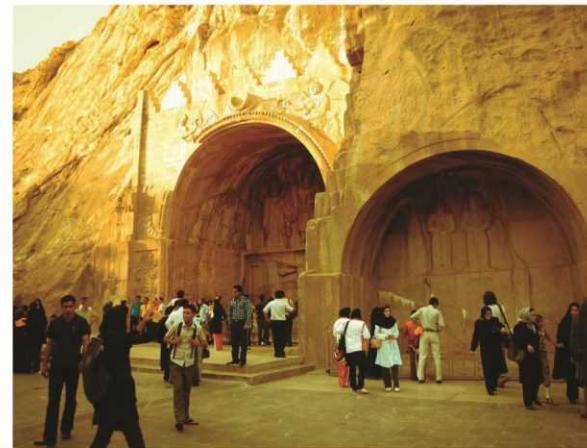
### استان کرمان

قالی کرمان که از نظر بافت و طرح، بسیار زیبا و منحصر به فرد بوده و از مه مترین صنایع دستی کرمان و ایران است. پته دوزی نیز که نوعی سوزندوزی است در کرمان رواج دارد. پسته، انواع خشکبار، قوتونوعی شیرینی به صورت پودرا ز جمله مهمترین سوغاتی های کرمان است.



### استان کرمانشاه

"نمدمالی" در مناطق روستایی و شهری رایج است. قصر شیرین و اسلام آباد غرب و سرپل ذهاب مراکز عمدۀ نمدمالی است. گیوه کشین در شهرها رواج دارد و گیوه های منطقه به واسطه سبکی، راحتی، خنکی، مقاومت و ارزانی معروف است. گلیم بافی از دیگر صنایع دستی رایج است. بهترین نوع آن در "هرسین" بافته می شود که به هرسینی معروف است. همچنین روغن کرمانشاهی و شیرینی کاک و نان برنجی از معروف ترین سوغاتی های کرمانشاه هستند.



## سوغاتی ها

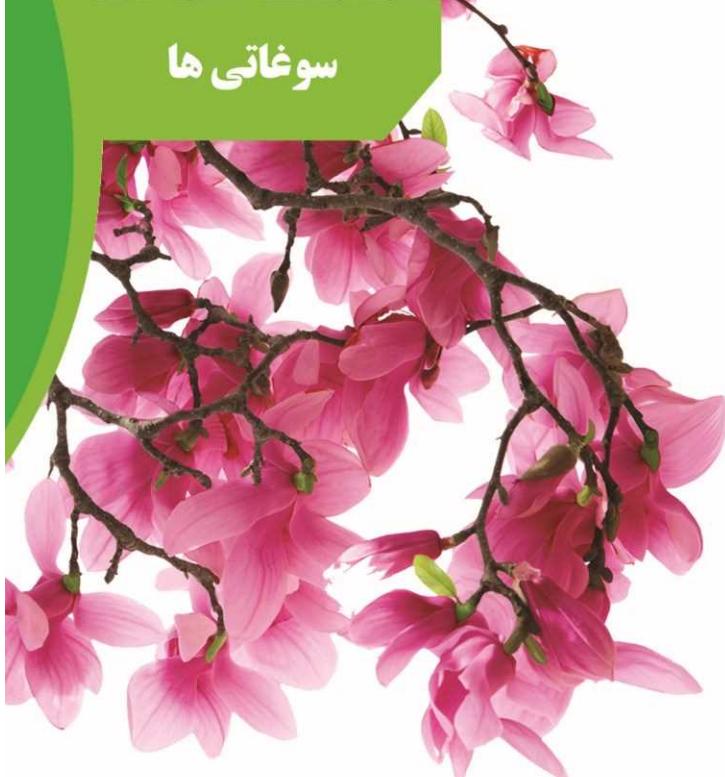


### استان زنجان

صنایع دستی و سوغاتی های مهم زنجان عبارت است از: انواع چاقو (قل مترash، جیبی، دسته ملیله، کارد آشپزخانه و ... (ملیله) (انواع پایه های استکان، سینی، قاشق و چنگال غذا چایخوری، کاسه، گلدان، قاب عکس و ... چارق نوعی کفش روفرشی بسیار زیبای زنانه و فرش و گلیم دست باف از کارهای

دستی و بومی زنجان، ساخت وسایل نقره ای و به ندرت طلازی به صورت ملیله کاری است که در اوایل فقط در زنجان معمول بوده که در زمان کوچ تعدادی از هنرمندان زنجانی به تهران و اصفهان این هنر طریف در این شهرها رواج پیدا کرد. از دیرباز در سراسر ایران هرگاه سخن از زنجان به میان آید، نقش چاقوهای آن در اذهان پدیدار می شود و در بسیاری از سرزمین های دور و نزدیک چاقوهای طریف و بادوام زنجان معروف است. فرش، گلیم و جاجیم زنجان نیز از معروفیت خاصی برخوردار است. چارقدوزی یکی دیگر از هنرهای دستی است که دسته های طریف هنرمندان زنجانی در تولید آن مهارت ویژه ای دارند؛ این چارق ها زنانه بوده و استفاده از آن جنبه تشریفاتی و تفننی دارد و مناسب ترین سوغات شهر محسوب می شود.

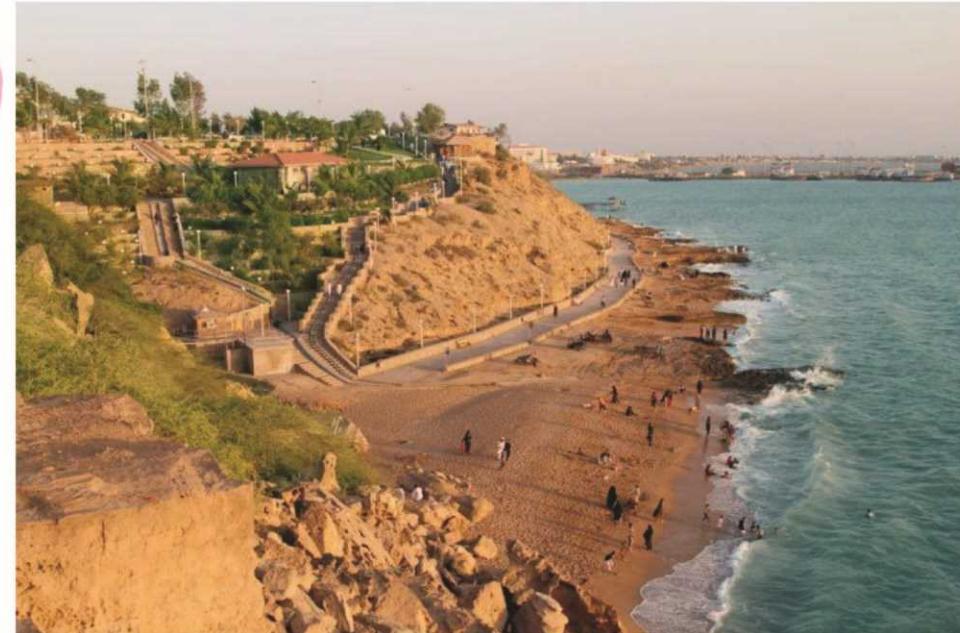
## سوغاتی ها



از جمله مهمترین صنایع دستی این استان می توان به حصیربافی، سوزن دوزی، خامه دوزی و سفالگری اشاره کرد. با توجه به نیزارهای اطراف دریاچه هامون، ساخت انواع محصولات حصیری از نوع

نی که در محل به نام لوخ" معروف است در این مناطق رونق فراوانی دارد. همچنین در مناطق مرکزی و جنوب شرقی استان نیز از برگ های نوعی نخل به نام محلی "داز" نیز انواع محصولات حصیری بافته می شود. یکی از صنایع بسیار معروف این استان، سوزن دوزی است که خاص زنان بلوج است. محصولات سوزن دوزی تنوع بسیاری دارد و از لباس و رومیزی تا وسایل تزئینی را در بر می گیرد.

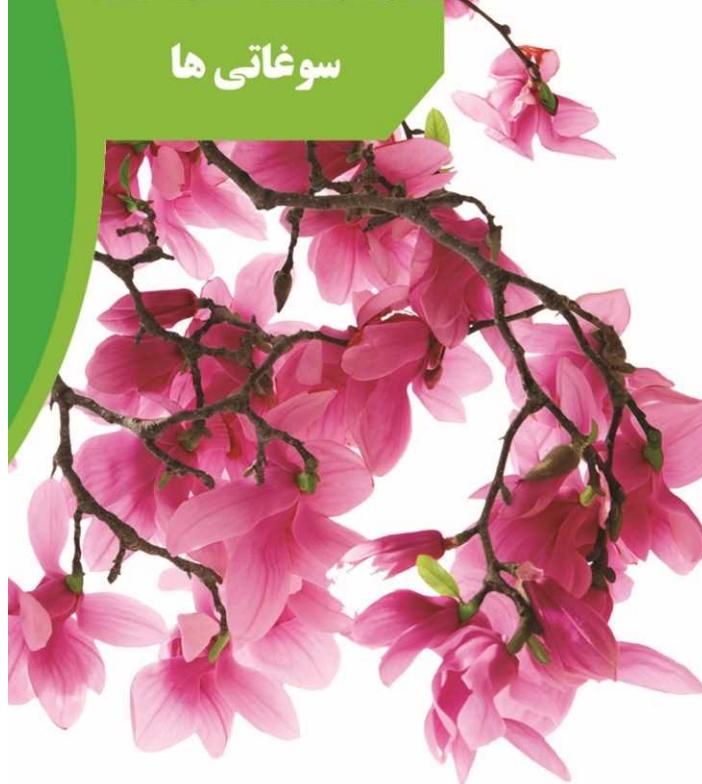
خامه دوزی نیز شبیه سوزن دوزی است که در بافت محصولات از آئینه ای ریزی برای تزئین استفاده می شود. رومیزی، کلاه، جلیقه از



جمله مهمترین چیزهایی است که بر روی آنها خامه دوزی میشود. در روستای "کلپورگان" شهرستان سراوان، سفالگری سابقه شش تا هفت هزار ساله دارد. از ویژگی های خاص سفال گلپورگان آن است که تنها زنان به این شیوه سفالگری اشتغال دارند. در ساخت ظروف واشیاء سفالی از چرخ سفالگری استفاده نمی شود و شکل دهی با دست انجام می شود.



## سوغاتی ها



استان فارس ریسندگی، فلزکاری، خاتم کاری، قالی بافی، حصیربافی، منبت کاری، کنده کاری، ظروف سفالی، گیوه دوزی، نمد مالی، خراطی، چرم سازی، سنگ

تراشی و شیشه گری مهمترین محصولات صادراتی و سوغاتی شیراز محسوب می شوند. البته قالی، گلیم، گبه، انجیر، انواع ترشیجات، عرقیات، سفیدآب، کیسه حمام، حنا و مسقطی لارستان، گیوه و زعفران استهبان، آثار مهارلو و خرما و آبلیموی جهرم را نیز باید به این فهرست افزود.



## استان بوشهر

در حال حاضر شاخص ترین محصول صنایع دستی استان بوشهر، گبه و گلیم صادراتی است که در مناطق وسیعی از شهرستان‌های استان رواج دارد.

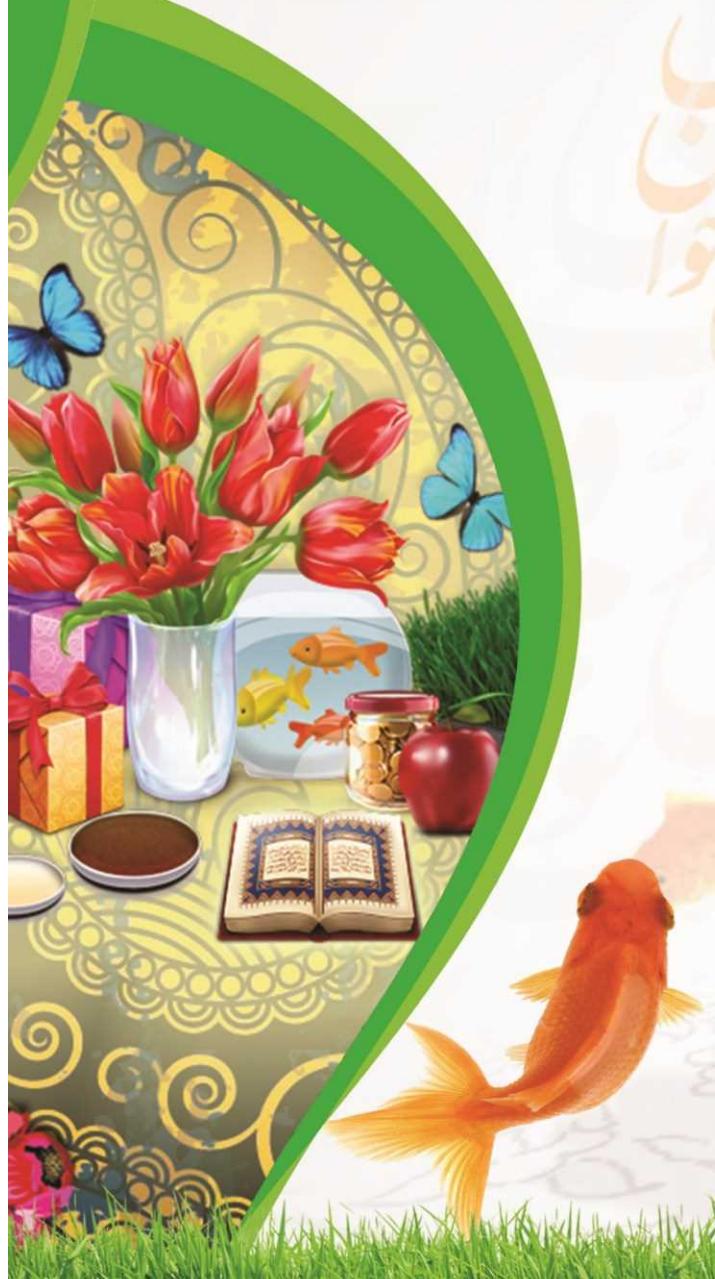
مهمنترين مراكز گبه بافي در استان بوشهر عبارت است از: زروستاهای شول، کمالی، بهمنیاری، محمدصالحی، عباسی، فخرآوری، کلر و چهار روستای دیگر از توابع شهرستان گناوه. پس از آن باید از عبای شتری بوشهر نام برد که در نوع خود منحصر بفرد است و امروزه در مقدار بسیار محدودی تولید می شود. گرگوریا (سیم‌های مفتولی به هم بافته برای صید ماهی)، حصیربافی، سفال و سرامیک از دیگر صنایع دستی استان بوشهر است. محصولات دریایی ماهی و میگو و شیره خرما و ارده نیز از سوغاتی‌های این استان به شمار می‌رود.



## پژوهشی در سالی که گذشت



## مناجات نوروزی



خداونداد این سلی که دریش است، نمی دانم چه تقدیری مرا فرموده ای، لیکن در آغاز طلوع روشن سلی که می آید، تو گردانده دلما و چشم‌نم، تو ای تمیز بر هر روز و هر شام، تو ای چرخانده احوال این دنیا، بگردان حال من را سوی آن حالی که می دانی تو آرامش عطایم کن؛ تو ای آموزگار پاک خوبی ها، تو راه همروزی را شانم ده،

بکیه این دست تنهای مراد دست پر محنت طیبا، ای که نامت مرهم دردم، شغای

مرحمت فرا، تو امی خوانست اینک احابت کن مرا، ای مهتمای راه ره چیان، تو بر

میانی این حسی رضا بودن عطایم کن که من همراه هر نختی بجیم کو هم پنهان و

زیای کشیش را، خداوندانی دانم چه تقدیری مرا فرموده ایی اما برای مردمان خوب

این وادی، عطا فرمای:

هزار امید، هزار آگاهی، هزار بروزی، هزار لجنده زیاره.

